

2023

Norlys årsrapport



NORLYS

Selskab:

Norlys a.m.b.a.

Tietgensvej 4

8600 Silkeborg

CVR-nr.: 26 38 26 45

Udgiver:

Norlys a.m.b.a.

Redaktion:

Camilla Gejl Frederiksen

Marlene Billington

Anne Brandborg

Jon Langager

Layout:

Norlys Agency





Indhold

Forord	7
Finansielle nøgletal	10
Ikke-finansielle nøgletal	12
Norlys' koncernstruktur	14
Hoved- og nøgletal	16
Året der gik	18
Risikoforhold	58
Redegørelse for dataetik	60
Usikkerhed ved indregning og måling	62
Redegørelse for samfundsansvar	64
Forventninger til fremtiden	82
Årsregnskab 2023	88
Påtegninger	90
Resultatopgørelse	95
Balance	96
Egenkapitalopgørelse	98
Pengestrømsopgørelse	99
Noter	100
Anvendt regnskabspraksis	114

Norlys kort fortalt

Norlys er Danmarks største integrerede energi- og telekoncern med 3.800 medarbejdere i Silkeborg, Aarhus, Aalborg, Esbjerg, København og en række mindre byer. Vi leverer energi, ladestandere, internet og tv til knap 1,6 millioner husstande og virksomheder.

Norlys er ejet af 805.000 andelshavere.

Vi arbejder for grøn omstilling og digitalisering. Ud over vores kunderettede aktiviteter ejer vi blandt andet landets største elnet og landets største fibernet samt aktiemajoriteten i Norlys Energy Trading, som handler med energi. Vi ejer også halvdelen af Eurowind Energy, der er en førende udvikler af solcelle- og vindmølleparker.

Norlys i tal*

Andelshavere

805.000

Repræsentantskabsmedlemmer

668

Leveringssikkerhed i elnettet

99,997 %

Medarbejdere**

3.800

Portefølje af sol- og vindparker

1.200 MW***

Antal fiberadresser

875.000

Kundeforhold

1.555.000

Investeringer

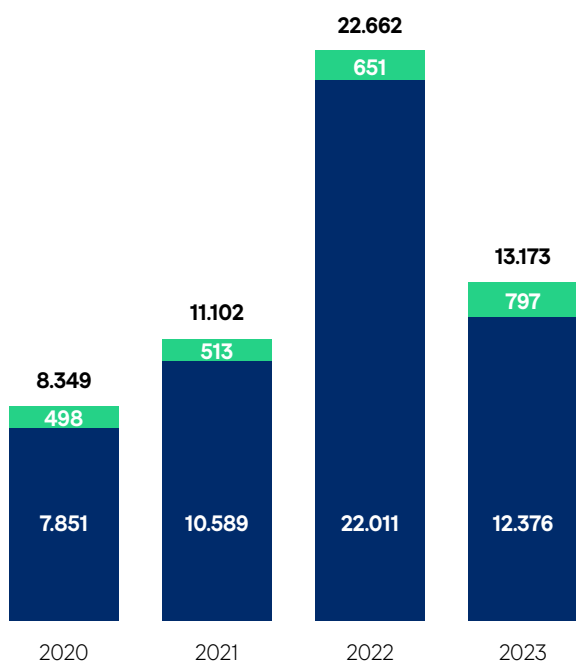
4.069 mio. kr.

*Ved udgangen af 2023

**Antal medarbejdere er her baseret på headcounts

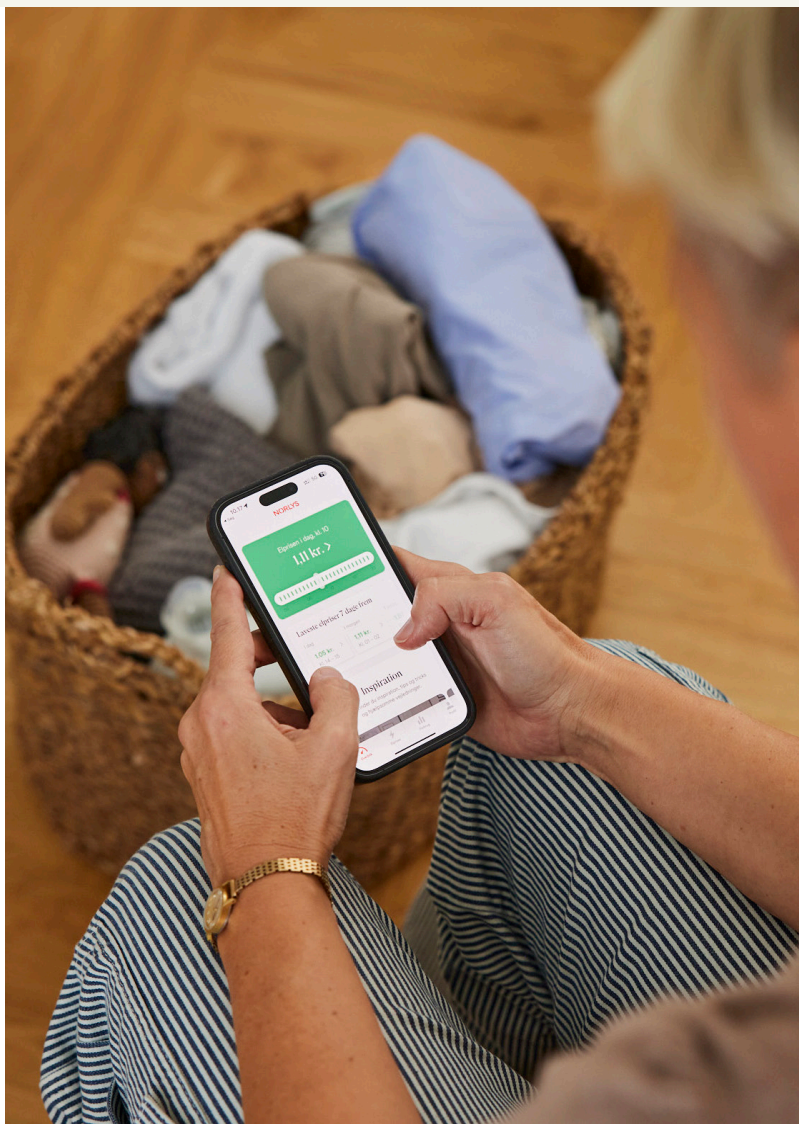
***Gennem vores 50% delejerskab af Eurowind Energy

Omsætning
mio. kr

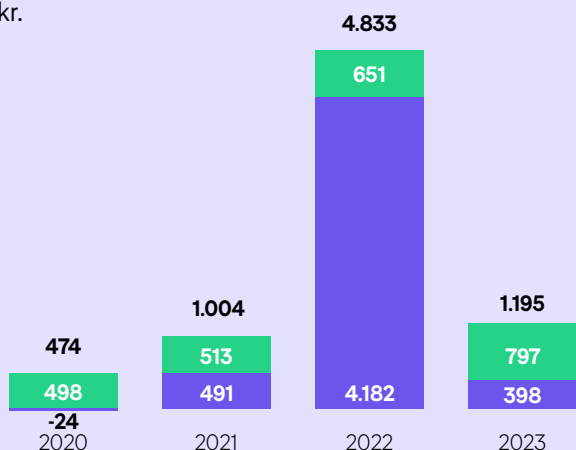


fakturarabatter på nettariffen

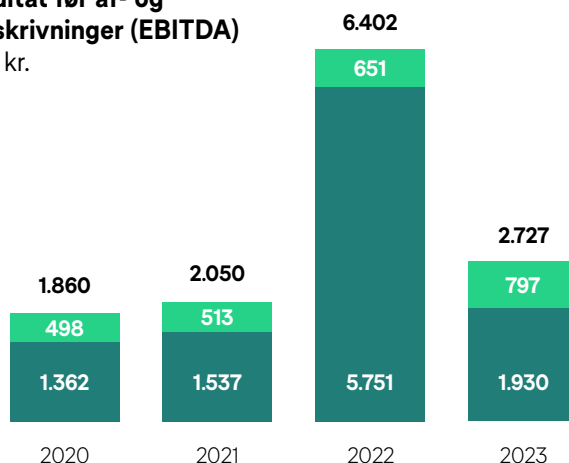
Fakturarabatter på nettariffen til Norlys' andelshavere indregnes i nettoomsætningen og har effekt på hoved- og nøgletal fra 2019 og frem. Læs mere på side 16.



Resultat før skat
mio. kr.



Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)
mio. kr.







Niels Duedahl
Adm. direktør



Jens Erik Platz
Bestyrelsesformand

Forord

Kære læser

I 2023 kom der ro på energikrisen, men energi forblev et højaktuelt emne ud fra en øget bevidsthed om behovet for at sikre forsyningsikkerheden og gøre os uafhængige af russisk gas på tværs af hele Europa.

Også i de danske hjem har energikrisen medført ændrede vaner og behov, som har resulteret i en tilpasning af services og produkter til vores kunder. Derudover kunne vi midt på året offentliggøre, at vores andelshavere ikke skulle betale for transport af strøm fra 1. august og resten af året svarende til en samlet fakturarabat på 797 millioner kroner.

2023 var et år præget af transformation, højt tempo og store investeringer. Det var også et år, hvor vores finansielle performance normaliserede sig efter et helt usædvanligt 2022. Den stod således ikke mål med vores forventninger til året, som var baseret på en energikrise, der mens budgettet blev lagt, endnu var på sit højeste.

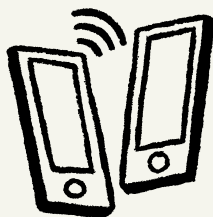
Årets helt store nyhed var vores aftale med Telia Company om at købe den danske del af Telias forretning. Handlen blev godkendt af konkurrencemyndighederne i februar 2024 og var endelig i starten af april. Aftalen omfatter cirka 1,9 millioner kundeforhold og et 50 procent ejerskab af Danmarks største mobilnet, TT-Netværket. En mobilforretning vil give Norlys-brandet en helt ny relevans, samtidig med at købet af Telia vil

være med til at fremtidssikre vores infrastruktur med begge de vindende teknologier 5G og fiber.

Der kom for alvor skub i udrulningen af Norlys-ladestandere, hvor det er vores ambition at skabe et landsdækkende ladenetværk med både private og offentlige ladepunkter. Et mål der i årets løb blev understøttet af en række vundne offentlige udbud og partnerskaber med flere store landsdækkende kæder.

Det blev også tid til et farvel til Stofa, der, efter 45 år som selvstændigt brand, skiftede navn til Norlys som et led i vores strategi om at blive ét samlet Norlys-brand, der kan opfylde danskernes behov inden for energi og telekommunikation. En ambition der blev yderligere understøttet af aftaler med store og små netejere, som har givet os adgang til at sælge vores internet- og tv-produkter til endnu flere danskere og især skabt bedre muligheder på Sjælland.

Vi fortsatte fiberudrulningen og gav i årets løb 70.000 nye adresser adgang til fibernet, som nu dækker 875.000 adresser. Samtidig passede antallet af aktive kunder på nettet for første gang 50%, hvilket understreger fiberens popularitet og er med til at drive lønsomheden i vores forretning op på et højere niveau.



"Årets helt store nyhed var vores aftale med Telia Company om at købe den danske del af Telias forretning."

Læs hele artiklen på s. 36

I Norlys' elnetselskab satte vi endnu engang ny rekord for investeringer i elnettet for at sikre, at det kan understøtte den grønne omstilling og samtidig levere høj forsyningssikkerhed og konkurrencedygtige priser. Og trods svære vejrforhold lykkedes det at opretholde en stabil drift med høj opetid. Blandt andet på grund af et styrket proaktivt og datadrevet beredskab.

Vores tilstedeværelse på tværs af den samlede grønne værdikæde sikrer en robusthed, som betyder, at vi trods en lavere indtjening i trading-forretningen fortsat står stærkt. Eurowind Energy kom ud med et rekordregnskab for 2022/23, hvor hele overskuddet investeres i endnu mere vedvarende energi til gavn for den grønne omstilling.

Vi gennemførte i starten af året vores første repræsentantskabsvalg i Norlys og bød velkommen til 189 nye medlemmer. Det nye repræsentantskab valgte i april en ny bestyrelse og nye medlemmer til bestyrelserne i Norlys Vækstpulje.

Norlys Vækstpulje uddelte lige som tidligere år mere end 50 millioner kroner til en række gode små og store lokale initiativer, som er med til at understøtte fællesskabet, digitaliseringen og den grønne omstilling. Siden fusionen til Norlys har vi samlet set uddelt 175 millioner kroner.



Trods højt tempo og store forandringer formåede vi – med en lille nedgang – at fastholde en medarbejdertrivsel, som ligger blandt de bedste 25% i dansk erhvervsliv. Det er helt afgørende, at Norlys er en god og attraktiv arbejdsplads for vores medarbejdere, og det er derfor et kontinuerligt fokus for os.

Alt i alt ser vi tilbage på et 2023, hvor vi tog nogle markante skridt for vores forretning og skabte et godt afsæt for vores kommende strategiperiode, som løber fra 2024 til 2027.

Vi vil gerne takke alle vores medarbejdere og ledere for en god og engageret indsats i 2023.

Jens Erik Platz
Bestyrelsesformand i Norlys a.m.b.a.

Niels Duedahl
Adm. direktør

Alt i alt ser vi tilbage på et 2023, hvor vi tog nogle markante skridt for vores forretning og skabte et godt afsæt for vores kommende strategiperiode, som løber fra 2024 til 2027.



De finansielle nøgletal

EBITDA-margin

Realiseret 2023

15,6%

Resultat
2022
26,1%

Kommentar

EBITDA-margin er faldet med 10,5%-point siden 2022 og ligger under koncernmålsætningen på minimum 20%. Den negative udvikling skyldes primært indtjeningen i Norlys Energy Trading, der i 2022 realiserede et overnormalt resultat, men i 2023 har realiseret under budget.

Foruden dette har Elnetselskabet N1 givet fakturarabat på nettariffen på 797 mDKK til netkunderne, som er andelshavere i Norlys.

Koncernens målsætning 2023
>20%

Beregning

Resultat før af- og nedskrivninger i forhold til nettoomsætning.

EBT-margin

Realiseret 2023

3,2%

Resultat
2022
19,0%

Kommentar

Nøgletallet er faldet med 15,8%-point i forhold til 2022, hvilket, foruden den faldne indtjening og indregnet fakturarabat på nettariffen, er påvirket af en større nedskrivning på anlægsaktiverne. Modsatrettet har positive reguleringer i Norlys Energi A/S samt afkast på kapitalmarkederne bidraget til en positiv effekt på nøgletallet.

Koncernens målsætning 2023
>5%

Beregning

Resultat før skat i forhold til nettoomsætning.

Soliditet

Realiseret 2023

60,6%

Resultat
2022
59,2%

Kommentar

Koncernens soliditet ligger på et meget tilfredsstillende niveau i forhold til målsætningen på minimum 55%. Nøgletallet er steget med 1,4 %-point i forhold til 2022 som følge af lavere pengebinding i varebeholdning og tilgodehavender.

Koncernens målsætning 2023
>55%

Beregning

Egenkapital i forhold til balancesum.

Gældsmæssig gearing

Realiseret 2023

-2,3

Resultat
2022
-1,3

Kommentar

Koncernens gearing ligger på et stærkt niveau i forhold til den finansielle målsætning. Norlys-koncernen er meget solid og er i begrænset grad finansieret af fremmed kapital. Den ændrede gearing siden 2022 kan tilskrives lavere resultat før af- og nedskrivninger og udviklingen i netto-rentebærende gæld, der i 2023 fortsat er et nettorentebærende indestående, men dog lavere end i 2022, primært som følge af en lavere likvid beholdning ultimo 2023.

Koncernens målsætning 2023
<3,0

Beregning

Nettorentebærende gæld i forhold til resultat før af- og nedskrivninger.

Cash conversion

Realiseret 2023

-1,5

Resultat
2022
-0,4

Kommentar

Nøgletallet ligger under vores målsætning og er faldet med 1,1 i forhold til 2022. Det skyldes primært et negativt frit cash flow som følge af høje investeringer og lavere pengestrømme fra driften i forhold til 2022.

Koncernens målsætning 2023
>0

Beregning

Frit cash flow i forhold til resultat før af- og nedskrivninger.

ROIC

Realiseret 2023

-0,2%

Resultat
2022
17,9%

Kommentar

Nøgletallet ligger på et lavt niveau sammenholdt med den finansielle målsætning på minimum 3% og viser samtidig et markant fald i forhold til 2022. Sidste år var nøgletallet især påvirket af overnormal indtjening og frasalg af minoritetsandel i Norlys Fibernet. I 2023 er ROIC negativt påvirket af lavere resultatskabelse for året.

Koncernens målsætning 2023
>3%

Beregning

Resultat af ordinær primær drift (EBIT) i forhold til egenkapital tillagt nettorentebærende gæld.

De ikke-finansielle nøgletal

Høj leveringssikkerhed i elnettet

Også i 2023 har vi nået målsætningen for oppehids- og nedbruds-tiden i vores elnet, som har været 99,997%. Det betyder, at vores andelshavere i gennemsnit har været uden strøm i 16,67 minutter fordelt på hele året.

Målsætning 2023

99,997 %

Realiseret 2023

99,997 %

Lave tariffer i elnettet

Nettariffen er kundernes betaling for transport af strøm gennem elnettet. Målet er, at Norlys' elnetselskabs tariffer skal være blandt de 3 laveste i landet. Det er lykkedes igen i 2023, hvor vi besluttede, at netkunderne ikke skulle betale for transport af strøm gennem elnettet fra august og resten af året.

Målsætning 2023

Blandt de 3 laveste

Realiseret 2023

Blandt de 3 laveste

Net Promoter Score (NPS)

Net Promoter Score angiver, i hvor høj grad vores kunder ønsker at anbefale andre at være kunde hos Norlys. Vores NPS for 2023 er på 0, hvilket er bedre end vores målsætning på -1 og 3 point bedre end i 2022. At løfte os markant på kundeoplevelsen er fortsat et vigtigt fokuspunkt – også i vores kommende strategiperiode.

Målsætning 2023

-1

Realiseret 2023

0

Arbejdsglæde i Norlys

2.830 medarbejdere i Norlys har besvaret vores arbejdsglædemåling i 2023. Med en svarprocent på 97 nåede vi et resultat på 77 ud af 100 mulige. Det er en tilbagegang på tre point i forhold til 2022, men fortsat over målsætningen. Vi fastholder en placering blandt de bedste 25% af de mange danske virksomheder, som anvender Ennovas spørgeramme.

Målsætning 2023

Index 75

Realiseret 2023

Index 77

Højhastighedsbredbånd til vores andelshavere

Norlys' fibernet dækker ved udgangen af 2023 875.000 adresser, og 97,4% af vores andelshavere har nu adgang til hurtigt internet med frit valg af udbyder. Vi mangler dermed kun en ganske lille del for at opfylde vores andelshaverløfte. Vi er i dialog med alle, der har ønsket det, om en løsning. Læs mere på side 43.

Målsætning 2023

98%

Realiseret 2023

97,4%

Produktionskapacitet – vedvarende energiprojekter i Eurowind Energy

Norlys ejer 50% af Eurowind Energy, som producerer strøm til mere end 500.000 europæiske husstande og er aktiv i 16 markeder i USA og Europa, hvor de udvikler, opfører og driver grønne energianlæg inden for sol, vind, batteri, P2X og biogas. Produktionskapaciteten i Eurowind Energy var ved udgangen af 2023 på 1.200 MW, hvilket er under målsætningen, men igangværende sol- og vindprojekter og pipeline for kommende projekter overstiger langt målsætningen og vores forventninger ved indgangen af strategiperioden i 2020.

Målsætning 2023

1.500 MW

Realiseret 2023

1.200 MW

Kendskab til Norlys-brandet

Vores mål var, at 75% af danskerne skulle kende Norlys inden udgangen af 2023. Vi nåede et kendskab på 87% godt hjulpet på vej af kampagneaktiviteter og vores hovedsponsorat med håndboldherrerne, som vi forlængede med to år i starten af 2024.

Målsætning 2023

75%

Realiseret 2023

87%

Antal andelshavere

Det var vores mål at have 1 million andelshavere i 2023. Trods mindre opkøb i strategiperioden og generel udbygning af elnettet med nye installationer ligger vi med 805.000 andelshavere et stykke under målsætningen.

Målsætning 2023

1.000.000

Realiseret 2023

805.000

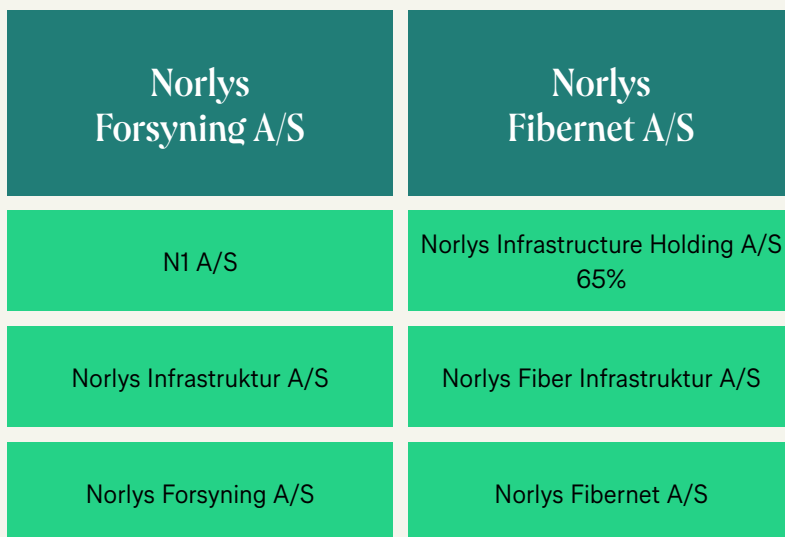
Norlys' koncernstruktur

Norlys a

NOR

Norlys Ho

Infrastruktur



Produktion & Handel



Se note 12, side 106.

a.m.b.a.

NORLYS

olding A/S

Tjenesteudbydere

Norlys Energi A/S
87%

Norlys
Digital A/S

Norlys Charging ApS

Energi Nord Holding A/S
52%

Kompetence & innovation

Mjølner
Informatics A/S
97%

GreenLab Skive A/S
56%

Automize A/S
60%

OpenNet A/S

Hoved- og nøgletal

	2023	2022
HOVEDTAL t.kr.		
Nettoomsætning	12.376.336	22.010.888
Bruttofortjeneste	4.258.856	8.030.553
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	1.929.745	5.751.244
Resultat af ordinær primær drift (EBIT)	-42.782	4.163.258
Resultat af kapitalandele	98.209	615.956
Resultat af finansielle poster	342.401	-597.517
Resultat før skat	397.828	4.181.697
Årets resultat	546.587	3.548.404
Fakturarabat på nettariften indregnet i resultatet	797.264	650.650
Balancesum	50.285.051	52.400.836
Investering i materielle anlægsaktiver	3.336.859	2.776.684
Egenkapital	30.473.737	30.995.120
NØGLETAL %		
Bruttomargin	34,4	36,5
Overskudsgrad	-0,3	18,9
Afkastningsgrad	-0,1	7,9
Soliditetsgrad	60,6	59,2
Forrentning af egenkapital	1,8	11,4

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Fusionen mellem SE a.m.b.a. og Eniig a.m.b.a. blev endelig godkendt og gennemført den 30. juni 2019 med Eniig a.m.b.a. som det fortsættende selskab under det nye navn Norlys a.m.b.a. og påvirker derfor hoved- og nøgletallene for 2019.

*Proformatal

	2021	2020	2019*	2019
			12+12	12+6
	10.589.144	7.850.975	8.551.320	6.377.243
	3.116.784	2.827.298	2.935.386	2.088.837
	1.537.044	1.361.718	1.460.565	1.053.926
	-161.225	-174.362	-171.139	-106.425
	468.165	104.192	56.105	48.912
	184.302	45.885	226.848	49
	491.242	-24.285	111.814	-57.464
	692.241	-103.365	245.906	-58.328
	513.258	498.175	189.700	93.929
	32.558.451	29.070.115	28.556.754	28.556.754
	2.047.261	2.003.956	1.634.498	1.634.498
	20.391.050	18.601.634	18.443.200	18.443.200
	29,4	36,0	34,3	32,8
	-1,5	-2,2	-2,0	-1,7
	-0,5	-0,6	-0,6	-0,4
	62,6	64,0	64,6	64,6
	3,4	-0,6	1,3	-0,3

Hoved- og nøgletal for 2019 gælder for perioden fra januar til december 2019 for den tidligere Eniig-koncern, mens den tidligere SE-koncern er indregnet fra 1. juli 2019 og frem. Derfor er hoved- og nøgletallene for 2019 det, vi kalder et "12+6-regnskab". "2019 12+12" afspejler koncernen, såfremt koncernetableringen havde fundet sted 1. januar 2019.

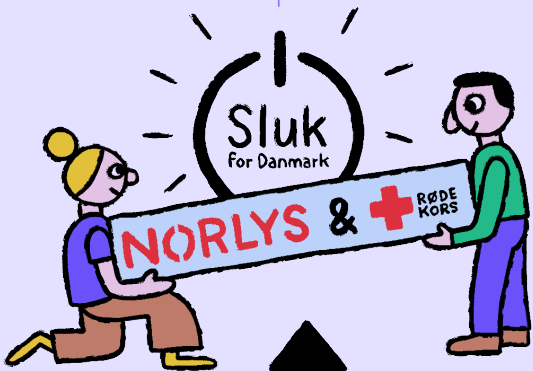


Året der gik

Et tilbageblik på 2023 Energikrisens andet år

Energikrisen stilnede af i foråret 2023. Eftervirkningerne satte dog også deres spor resten af året, hvor den har været medvirkende faktor i mange af de aktiviteter og beslutninger, der har præget året.

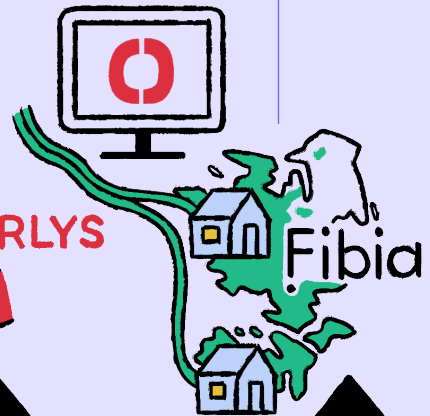
Donation på 45 mio. kr.
til Røde Kors efter
"Sluk for Danmark"



Foreløbig købsaftale med
Telia Company om køb af
Telia Danmark



Adgang til at sælge
internet og TV på
Fibias net



JANUAR

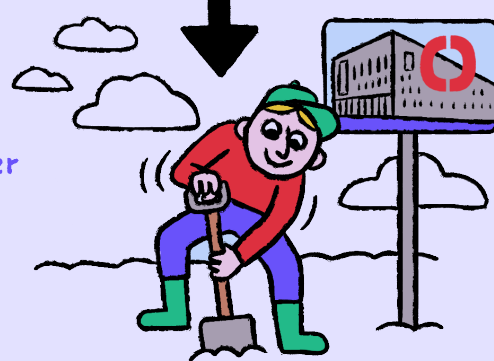
MARTS

APRIL

JUNI



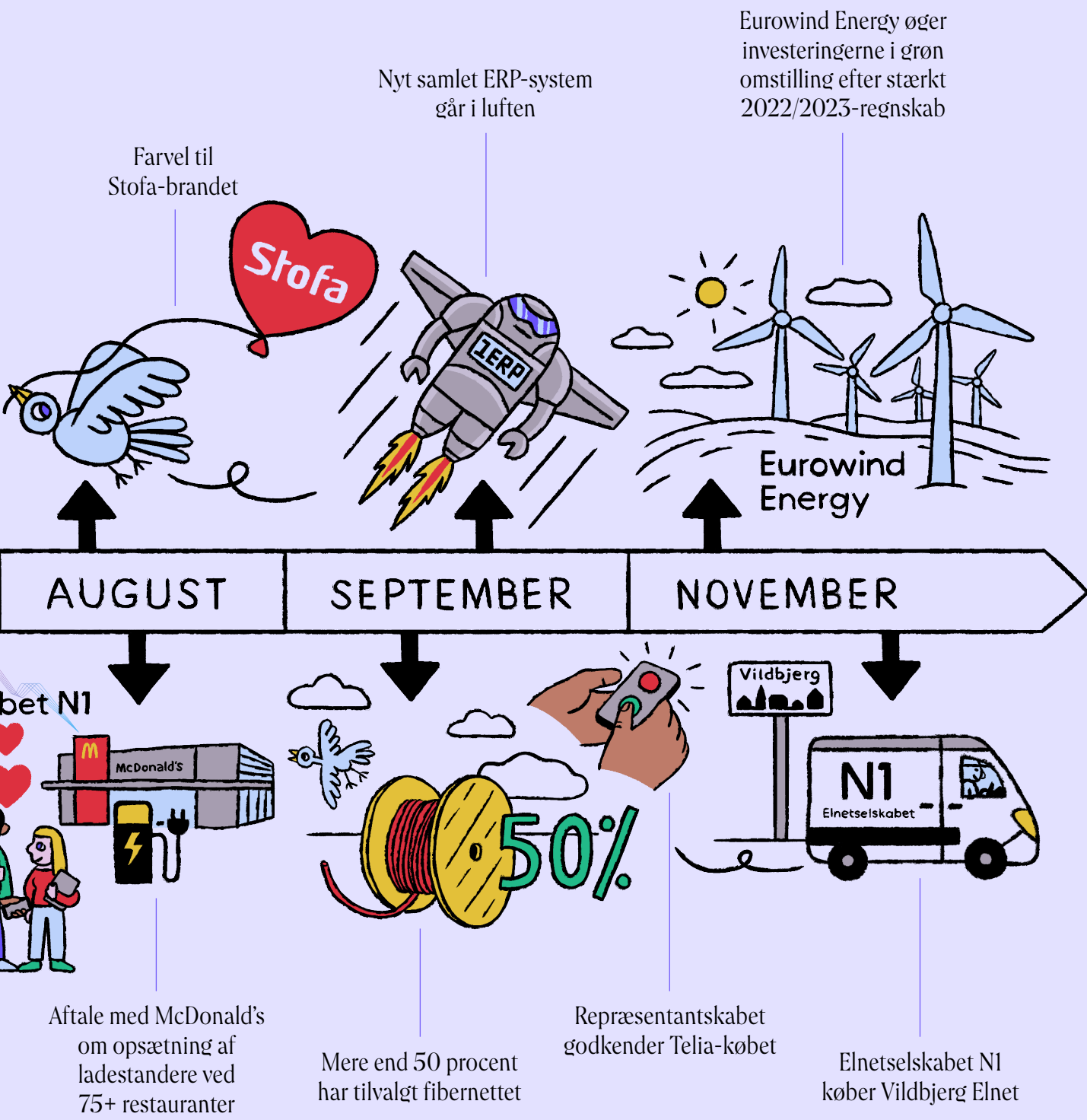
Køb af to mindre
ladeoperatører



Første spadestik til nyt
Aalborg-domicil



Gratis transport af
strøm til 805.000
andelshavere resten
af 2023



2023 i og omkring Norlys

I 2023 faldt der mere ro på energimarkederne oven på et 2022, hvor energikrisen fik store konsekvenser. Tilsvarende har der været relativt roligt på teleområdet.

Energikrisen drev over i 2023, og både energipriserne og -forsyningen ramte et stabilt niveau igen. Energiområdet har dog fastholdt sin aktualitet, og krisen har skabt en bevidsthed om behovet for at sikre forsyningssikkerheden og gøre os uafhængige af russisk gas både i Danmark og på tværs af Europa. Det stiller fortsat høje krav til udbygningen af mere vedvarende energi og tilhørende energiinfrastruktur.

2023 blev også et år, hvor omstillingen til elbiler nåede nye højder. Mere end hver tredje nysolgte bil var en elbil, og dermed rundede antallet af elbiler 200.000.

Det hastigt voksende antal elbiler på de danske veje har understreget vigtigheden af at sikre, at udbygningen af ladeinfrastrukturen følger med. I Norlys arbejder vi for et landsdækkende ladenetværk til både personbiler og den tunge transport, og i 2023 satte vi for alvor fart under den ambition. Blandt andet gennem partnerskaber med McDonalds, Burger King og Plantorama, som skal gøre det nemt at lade, når man er på farten.

Politisk tog regeringen første skridt i retning af at indfri ambitionen om en firdobling af vedvarende energi på land i 2030 med "Klimaaf tale om mere grøn energi fra sol og vind på land", hvor 32 områder indgår som potentielle energiparker.

Fra Norlys' side vil vi fortsat bidrage til målsætningen gennem vores 50% delejerskab af Eurowind Energy, som i dag producerer strøm til næsten 600.000 europæiske husstande og er aktiv på 16 markeder i USA og Europa, hvor vi udvikler, opfører og driver grønne energianlæg inden for sol, vind, batteri, PtX og biogas.

Derudover har regeringen nedsat Den Nationale Energitilsynsstyrelse (NEKST), som blandt andet arbejder på at sikre mere sol og vind på land samt hurtigere udbygning af elnettet.

Gennem vores elnetselskab investerer vi ligeledes massivt i udbygningen af elnettet, lige som vi arbejder for, at der skabes de rette rammer for, at vi bedst muligt kan understøtte en hurtig udbygning af vedvarende energi.



Som majoritetsejer af GreenLab i Skive arbejder vi desuden aktivt for udviklingen af fremtidens energisystem, hvor samplacering af forbrug og produktion er i fokus, og hvor grønne virksomheder deler deres overskudsproduktion til gavn for virksomheders konkurrencekraft.

Også fra EU's side har der været et fortsat fokus på energi, herunder med en reform af EU's elmarkedsdirektiv, som lægger op til længere kontrakter, som også beskytter borgere og virksomheder mod store prisudsving. Og endelig udgav EU-kommissionen i slutningen af 2023 deres handlingsplan for elnettet, som lægger vægt på proaktiv udbygning og behovsdrivet finansiering af fremtidens elnet.

På teleområdet har både 2022 og 2023 været relativt stabile år i et politisk og regulatorisk perspektiv.

Norlys har i 2023 givet cirka 70.000 nye adresser adgang til fibernet, heriblandt både egne andelshavere og andre dele af landet. Stigende renteudgifter og inflation har gjort det dyrere at udrulle fibernet, og det har været medvirkende til en vis opbremsning.

Der er fortsat høj konkurrence om at få udrullet fibernet til kommercielt attraktive adresser og ligeledes mellem de forskellige udbydere på de forbrugerrettede tjenester, som leveres via fibernet.

I Norlys understøtter vi den frie konkurrence gennem OpenNets samarbejdsplatform, som er skabt og ejet af Norlys og opererer 100% uafhængigt af os.

Norlys har som markedsleder fortsat en ambition om at udrulle fiber, men også at øge udnyttelsesgraden af det eksisterende fibernet ved at få endnu flere til at vælge fibernet til. I 2023 nåede vi en vigtig milepæl, da vi rundede en 50% tilslutning – altså at mere end halvdelen af de adresser, vi har udrullet fibernet til, har en aktiv forbindelse.

Samtidig bliver virksomhedernes ansvar inden for klima og miljø, sociale forhold og virksomhedsledelse stadig vigtigere fokusområder både i Danmark og resten af Europa. Dette gælder også i Norlys, hvor vi rapporterer særskilt på vores arbejde med ESG i vores bæredygtighedsrapport.

Efter et helt usædvanligt 2022: En finansiell performance tilbage på normalt niveau

Efter et 2022, hvor energikrisen satte dagsordenen og skabte en ekstraordinær resultatskabelse, normaliserede Norlys' finansielle performance sig i 2023 i takt med, at energimarkedet stabiliserede sig.

2023 var et år præget af transformation, højt tempo og store investeringer. Det var også et år, hvor vores finansielle performance normaliserede sig efter et helt usædvanligt 2022. Vi leverede et resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA) på 1.930 millioner kroner samt et resultat før skat på 398 millioner kroner. Det stod således ikke mål med vores forventninger til året, som var baseret på en energikrise, der mens budgettet blev lagt, endnu var på sit højeste.

I foråret stabiliserede energimarkedene sig og fandt tilbage til et mere normalt niveau efter et 2022, hvor energikrisen skabte store prisudsving, som påvirkede indtjeningen i vores energiforretning negativt, men skabte muligheder for høj indtjening i Norlys Energy Trading og Eurowind Energy. I 2023 har begge delejede selskaber leveret et resultat markant under det niveau, vi havde forventet på baggrund af energikrisen. Tilsvarende har faldende energiforbrug og -priser haft en stor negativ indvirkning på koncernens omsætning.

Fra 1. august 2023 og resten af året undlod Norlys' elnetselskab at opkræve betaling for transport af strøm gennem elnettet – også kaldet nettatarif. Der var tale om en historisk høj samlet fakturarabat på 797 millioner kroner for vores godt 800.000 andelshavere, hvilket påvirkede vores nettoomsætning, indtjening og likviditet negativt.


Købet af Telia Danmark, som blev endelig gennemført i foråret 2024, har allerede i 2023 været forbundet med store omkostninger, som påvirker resultatet negativt.

Samtidig har store udviklingsprojekter ligeledes haft negativ økonomisk påvirkning i 2023, hvor vi blandt andet arbejder på at etablere et nyt fælles system til håndtering af alle vores kundeforhold i Norlys Digital. Dette projekt er i 2023 nedskrevet med cirka 200 millioner kroner.

Resultat af ordinær primær drift (EBIT) udgør -43 millioner kroner, hvilket særligt skyldes fakturarabatten på 797 millioner kroner samt nedskrivning af udviklingsprojekter på 200 millioner kroner.

Koncernens kapitalinvestering har leveret et flot afkast på mere end 600 millioner kroner især drevet af udviklingen i aktiemarkedene, men de lavere inflationsforventninger sidst på året fik også renterne til at sætte sig betydeligt og gav medvind til obligationsporteføljerne.

Resultat før skat udgør 398 millioner kroner, hvilket er cirka 3.784 millioner kroner lavere end 2022 og 94 millioner kroner lavere end i 2021, som var et mere sammenligneligt år. Årets resultat er lavere end forventet, men stadigvæk samlet set på et tilfredsstillende



niveau, da resultatet er væsentlig påvirket af udbetalingen af en historisk høj fakturarabat på nettariffrerne til vores andelshavere.

Norlys' egenkapital udgør 30.474 millioner kroner, og vi har en positiv likviditet inkl. værdipapirer på 4.376 millioner kroner. En meget høj andel af koncernens aktiver er egenkapitalfinansieret, hvilket også medfører en høj soliditet på 60,6%, som er steget med 1,4% point i året.

Vores pengestrømme viser et negativt frit cash flow på 2.980 millioner kroner, hvori vores samlede investeringer indgår med 4.065 millioner kroner. Investeringerne er højere end forventet især på grund af vores prioritering af udrulning af fibernettet.

Efter et år, som faldt anderledes – og fra et samfundsmæssigt perspektiv bedre – ud end forventet, står Norlys fortsat godt rustet til at tage hul på en ny strategiperiode med fokus på at forløse vores fulde potentiale.

Donation til Røde Kors' hjælpeindsatser

Vi startede året med en ekstraordinær kampagne, hvor vi sammen med Røde Kors opfordrede alle danskere til at skrue ned for strømforbruget den 1. januar.

Den samlede besparelse på dagen ville udløse en donation fra os til Røde Kors' arbejde med at hjælpe de danskere, som var hårdest ramt af energikrisen. Kampagnens formål var således at hjælpe dem med allerstørst behov, men samtidig også at sætte fokus på vigtigheden af at spare på strømmen.

Kampagnen resulterede i en samlet energibesparelse på 17%, og Norlys kunne dermed sende 45 millioner kroner til Røde Kors. Penge som i årets løb er kommet nogle af landets mest udsatte børn og voksne til gode. Blandt andet gennem de initiativer, som fremgår her på siden.

Hjælpeindsatser i 2023

Vinterhjælp

16.000 økonomisk trængte børnefamilier i hele landet modtog et gavekort på 1.000 kroner til COOP, da Røde Kors med hjælp fra bl.a. Norlys i 2023 uddelte vinterhjælp for første gang.

Maduddelinger

208 maduddelinger på 6 forskellige lokationer i København og Aarhus.





SnakSammen

3.389 online-samtaler mellem frivilligere og deltagere i aktiviteten SnakSammen, som er en indsats, hvor alle, der er fyldt 18 år, har mulighed for at tale med et andet menneske på daglig basis.

Ungdommens Røde Kors

1.000 børn og unge er blevet en del af et fællesskab i klubber, lektiecaféer, på weekendlejre og udflugter via Ungdommens Røde Kors.



Lokale aktiviteter

113 initiativer i lokale Røde Kors-afdelinger har fået støtte. Fx netværk for unge sårbare, fællesspisning, aktivitetseftermiddage på lokalt plejehjem, folkekøkken, opstart af nyt skovprojekt for ensomme mænd og udflugter for ukrainske familier.

Tilskud til ferie og mærkedage for børn og unge

1.696 har fået økonomisk støtte gennem En Håndsrækning, som er Røde Kors' tilbud til familier, som lider betydelige materielle afsavn. Tilskuddet gives bl.a. til fritidskontingenter, skoleudflugter og fejring af mærkedage til familier fra Røde Kors' sociale aktiviteter og mindreårige migranter eller flygtninge, der er kommet til Danmark alene.



Ændringer i danskernes behov og energiforbrug

Energikrisen førte til en ændring i danskernes forbrugsmønstre, hvor der opstod et behov for at spare på energien.

Mens markedsprisen på el i 2023 lå på et lavere og mere stabilt niveau end under energikrisen i 2022, holdt energikunderne i Norlys alligevel fast i de gode sparevaner, som mange fik tillært sig under energikrisen. Faktisk lå elforbruget for vores private elkunder i 2023 18 procent under forbruget i 2021 - altså før krisen ramte. Tallene viser endda, at vores kunders elforbrug i 2023 lå under forbruget i samme periode i 2022, hvor danskerne for alvor begyndte at skru ned for strømmen.

De ændrede forbrugsmønstre satte for alvor skub i et behov for at tilpasse Norlys' produkter og services til den enkelte forbruger. Derfor kunne vi i løbet af 2023 tilbyde alternative energikilder og nye afregningsmetoder til privat- og erhvervs-kunder, og samtidig arbejdede vi på at videreudvikle vores energi-app, som fra 2024 skal vise

kundernes forbrug i kWh, så de kan følge med i deres elregning og blive klogere på, hvor der kan spares penge.

I starten af året fik alle 550.000 private elkunder mulighed for at fravælge den forudbetalte aconto-opkrævning og afregne månedsvist bagud baseret på deres faktiske forbrug. Ved udgangen af året havde 63.000 kunder aktivt valgt at afregne månedsvis. Det betyder samtidig, at vi ved årsskiftet har godt 462.000 kunder, som stadig er på vores aconto-afregning.

Flere gaskunder valgte i løbet af året at skifte gassen ud med en varmepumpe eller en anden energikilde. Det skete i takt med, at Energistyrelsen i efteråret åbnede for en varmepumpepulje, hvor forbrugere kunne få tilskud til køb af en varmepumpe. Fra starten af 2023 og frem

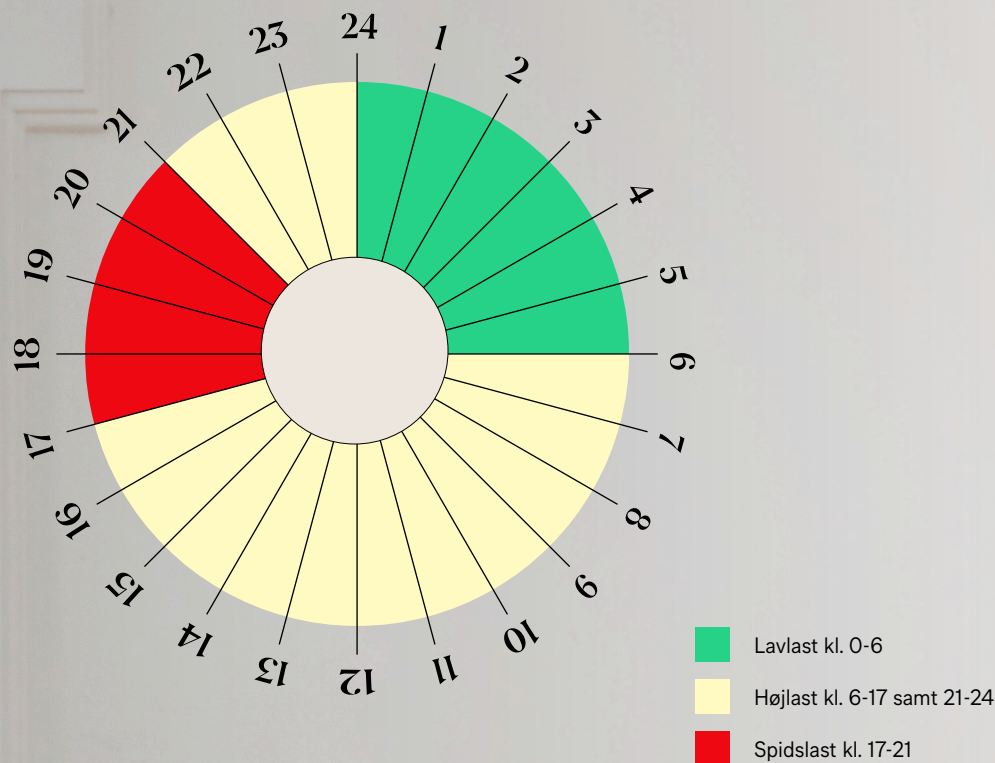


til årsskiftet nedlagde omkring en femtedel af vores gaskunder deres målersted og skiftede energikilde. Det svarer til, at der hver eneste uge er godt 135 Norlyskunder, som har skiftet gassen ud. Ved årets udgang havde vi 29.000 private gaskunder fordelt primært i Midt- og Nordjylland, og det er ca. 7000 færre end ved udgangen af 2022.

Mere energibevidste kunder genererede færre kald
2023 startede med et pres på vores kundeindgange på grund af eftervirkningerne fra energikrisen. I løbet af året skete der dog en ændring. Forbrugerne blev mere bevidste om eget energiforbrug og fik bedre indsigt i årsagerne bag de stigende energiregninger. Ligeledes faldt priserne på el og gas i foråret. Det tilsammen betød, at vores energiforretning løbende hen over året modtog

færre kundehenvendelser, end vi havde forventet, dog stadig med periodevis travlhed på telefonerne i årets første halvår. I andet halvår faldt antallet af henvendelser markant. I december modtog vi kun knap 20.000 kald, hvor vi i januar modtog knap 50.000 kald fra kunder, der havde behov for hjælp til at forstå de høje energiregninger og få gode spareråd. Med en mere normaliseret kaldsmængde er vi nu tilbage på samme niveau, som vi oplevede før energikrisen.





Norlys' elnetselskab indfører Tarifmodel 3.0

Norlys' elnetselskab forberedte sig i efteråret 2023 på, at indføre en ny tarifstruktur fra den 1. januar 2024 for at motivere forbrugerne til at flytte deres strømforbrug til andre tidspunkter af døgnet.

Baggrunden for skiftet til Tarifmodel 3.0 er ønsket om en bedre udnyttelse af kapaciteten i elnettet, og her kommer kundernes forbrugsmønstre ind i billedet. Med den nye tarifmodel får elkunderne i Norlys' elnetselskab nemlig en økonomisk gulerod, hvis de fremover bruger strømmen, når der er mest plads i elnettet.

Tarifmodel 3.0, der trådte i kraft den 1. januar 2024, opdeler tarifferne i tidsdifferentierede belastningsniveauer. Hidtil har der kun været to forskellige døgntariffer for privatkunder, nemlig en almindelig pris det meste af døgnet og en højere pris i 'kogespidsen'. Fremover inddeles døgnet nu i tre kategorier: 'Lavlast', 'Højlast' og 'Spidslast'. Det betyder helt konkret, at det bliver dyrere

for vores kunder at bruge strømmen i spidslastperioden fra kl. 17-21, mens der er penge at spare, hvis man flytter dele af sit forbrug til andre tidspunkter af døgnet.

Målet med Tarifmodel 3.0 er at fremtidssikre elnettet, blandt andet ved at klargøre det til en øget elektrificering af samfundet. Her har elforbrugernes evne til at flytte deres forbrug stor betydning for, hvor meget og hvor hurtigt vi skal udbygge elnettet. Flytter elforbrugerne deres forbrug til tidspunkter, hvor der er plads i elnettet, kan vi udskyde og begrænse en del af udbygningen og dermed fastholde lave tariffer for forbrugerne.




Historisk høj fakturarabat på nettarriffen til andelshaverne i 2023

Norlys' elnetselskab har de seneste fem år givet en ekstraordinær fakturarabat på nettarriffen på cirka 2,6 milliarder kroner til andelshaverne i Norlys, og dermed også netkunderne. I en tid med høje elpriser er det en kærdkommen reduktion i de meget høje elregninger, der ellers rammer danskerne.

Dertil kunne Norlys' elnetselskab i slutningen af juni offentliggøre beslutningen om at indføre nultarif fra 1. august 2023 og året ud, så vores 805.000 andelshavere ikke skulle betale for at få transporteret strøm i den sidste halvdel af 2023. Der blev således tale om en samlet besparelse på 797 millioner kroner, for vores netkunder.

Med den ekstraordinære rabat betaler vores andelshavere nogle af landets laveste nettarriffer.

Inden nultariffen trådte i kraft, lå tariffen på 0,41-1,05 kroner, afhængigt af, hvornår på døgnet, der blev tændt for stikkontakten. For en typisk husstand med to voksne og to børn svarede rabatten til en besparelse på ca. 930 kroner på elregningen.

A young girl with braided hair, wearing a patterned sweater and blue jeans, is holding a large white sheet that is blowing in the wind. She is standing on a grassy field. The background shows a blurred green hedge and a sandy area.

”Vi følger elmarkedet nøje og justerer løbende vores tariffer. Når vi sænker tariffen til 0 kroner i halvdelen af 2023, har vi givet kunderne den størst mulige rabat i perioden. Vi er glade for, at vi på den måde kan gøre det lidt billigere at være elkunde i vores forsyningsområde.”

- Carsten Bryder Thejls, direktør i Norlys' elnetselskab



"Vi har i flere år arbejdet målrettet på at komme ind på mobilmarkedet. Købet af Telia betyder, at vi kommer endnu tættere på kunderne og for alvor bliver en landsdækkende energi- og telekoncern."

– Niels Duedahl, adm. direktør



800
medarbejdere



31
butikker



4.300
mobilmaster



3,7 mia
i omsætning i 2022

Bedste
5G
dækning i de
fire største byer

Aftale om køb af Telia Danmark

I april 2023 kunne Norlys offentliggøre en foreløbig købsaftale med Telia Company om at købe den danske del af Telias forretning. Norlys' repræsentantskab stemte ja til handlen i september, den blev godkendt af konkurrencemyndighederne i februar og var endelig i starten af april 2024.

Norlys og det førende nordiske teleselskab Telia Company underskrev i april 2023 en foreløbig aftale om, at Norlys køber Telias danske forretning. Aftalen omfatter cirka 1,9 millioner kundeforhold og et 50 procent ejerskab af TT-netværket, som er Danmarks største mobilnet.

Norlys har arbejdet målrettet på at komme ind på mobilmarkedet, og købet er kulminationen på en proces, der har varet næsten tre år.

En mobilforretning vil give Norlys helt ny relevans og betyde, at vi kan tilbyde kunderne et mere komplet udbud af services inden for energi og tele. Samtidig vil købet være med til at fremtidssikre vores infrastruktur med begge de vindende teknologier 5G og fibernet.

Mobilopkøb muliggjort af fibersalg

I 2022 solgte Norlys 35 procent af koncernens fibernet-division til et fransk/hollandsk investorkonsortium med

det formål at frigive midler til andre strategisk vigtige projekter, herunder et muligt mobilopkøb. Fiberfrasalget og mobilopkøbet har således været en del af en samlet proces, og den frigjorte kapital har muliggjort Telia-købet.

Godkendelse af repræsentantskab og konkurrencemyndigheder

På et ekstraordinært repræsentantskabsmøde i september stemte et overvældende flertal af repræsentantskabet ja til købet. Forud for afstemningen havde repræsentantskabet fået en grundig orientering på ni dialogmøder, hvor perspektiverne i købet af Telia Danmark blev drøftet grundigt.

Handlen blev godkendt af konkurrencemyndighederne i februar 2024 og var endelig i april 2024, hvor Norlys kunne byde velkommen til 800 nye medarbejdere.

En ladestanderforretning i fremdrift

2023 blev året, hvor vi for alvor satte skub i udrulningen af Norlys-ladestanderne. Vores ambition er at skabe en landsdækkende ladeinfrastruktur, der gør det bekvemt for vores andelshavere og kunder at bevæge sig rundt i hele landet i elbil.

I Norlys arbejder vi på at skabe et landsdækkende ladenetværk med både private og offentlige ladepunkter, så skiftet til elbil bliver så let som muligt for de danske bilister. I 2023 eksekverede vi på en lang række strategiske tiltag i bestræbelserne på at vækste vores ladestanderforretning.

Nye partnerskaber og offentlige ladepunkter

I 2022 meldte vi ud, at Norlys vil investere 1 milliard kroner i offentlige ladestanderne. I 2023 tog vi hul på denne investering og udbyggede det landsdækkende ladenet yderligere ved at opsætte ladestanderne i byer, ved motorveje og på landet. Opsætningen af de mange ladepunkter er blandt andet muliggjort gennem strategiske partnerskaber med flere store landsdækkende kæder. Et samarbejde med Burger King omfatter 50 lynladere i 25 byer, mens minimum to lynladere ved mere end 75 McDonald's restauranter rundt i landet vil gøre det nemt for McDonald's daglige gæster at lade, mens de spiser. Vi har samtidig indgået samarbejder med flere bilforhandlere, herunder Toyota og Nissan, som sælger Norlys' ladeløsninger, når danske forbrugere køber en ny elbil hos dem.

I årets løb har vi vundet 69 forskellige delaftaler i offentlige udbud fordelt på 19 kommuner og Bygningsstyrelsen, som tæller mange af statens arbejdspladser. Det betyder samlet set, at Norlys inden udgangen af 2024 opstiller mere end 2.000 ladeudtag.

Samtidig gik vi i efteråret i gang med at bygge vores første Norlys Flagship Ladestation på Drejebænken i Odense. Den første del af ladestationen med tre ladestanderne åbnede i december, mens den officielle åbning af hele ladestationen fandt sted i foråret 2024. Samtlige af Norlys' offentlige ladepunkter drives som åbne netværk.

Det vil sige, at ladepunkterne er tilgængelige for alle elbilister, også selvom de ikke er kunde hos Norlys.

Elektrificering af tung transport

Mens vi arbejder på at elektrificere det private bilmarked, ser vi også et stort behov for at elektrificere den tunge transport, som udgør cirka 12 procent af den CO₂, der udledes fra vejtransport i Danmark. Derfor kunne vi i efteråret fortælle, at Norlys også vil investere i ladepladser til ellastbiler. I første omgang skal ladepladserne opsættes på havnen i Aarhus hos Dania Connects, hvor ladeudtagene bliver offentlig tilgængelige det meste af dagen, i Esbjerg samt ved motorvejsafkørslen ved Korsør, hvor alle ladeudtag bliver offentlig tilgængelige hele døgnet. Alle ladepladser forventes at stå færdige i løbet af 2024.

En forbedret Norlys Opladningsapp

I takt med at Norlys' ladestanderforretning vækster, har der også været et behov for at udskifte vores opladningsplatform og tilhørende app. Målet er at kunne tilbyde en endnu bedre kundeoplevelse med mange flere funktioner, som blandt andet roaming med adgang til mere end 400.000 ladepunkter og smart charging, som betyder, at bilen automatisk lader, når strømmen er grønnet og billigst. Ved udgangen af 2023 påbegyndte vi flytningen af vores opladningskunder til den nye og forbedrede Norlys Opladningsapp. Dette arbejde forventes at være færdigt i starten af 2024.



I forlængelse af det seneste års markante tiltag på lademarkedet har Norlys også opkøbt to mindre ladeoperatører, Ampera Ladeløsninger ApS og kunderne fra The Charger ApS.

3.000
nye kunder
i alt

50
nye offentlige
ladepunkter

Landsdækkende udbyder på tv og internet

I Norlys har vi en ambition om at være danskernes foretrukne leverandør af internet, tv og streaming. I løbet af 2023 tog vi et betydeligt skridt mod dette mål ved at udbyde vores tv- og internetprodukter til endnu flere danskere i størstedelen af Danmark.

Vi har i årets løb arbejdet på at intensivere vores tilstedeværelse specielt i den østlige del af Danmark ved at indgå aftaler med en række små og store netejere om at få adgang til at sælge tv og internet på deres net. Før sommerferien indgik Norlys en aftale med Fibia om at give flere end 500.000 husstande på store dele af Sjælland og Lolland-Falster mulighed for at vælge tv eller internet fra Norlys via Fibias net. Ligeledes har vi i 2023 lavet aftaler med både Energi Fyn og Global Connect Fyn, som betyder, at knap 150.000 husstande på Fyn, i Nordsjælland og flere mindre jyske byer kan vælge Norlys' tv- og internetprodukter.

"Vi indgår strategiske aftaler med andre netejere, så vi kan indfri vores ambition om at sælge tv og internet til hele Danmark. Aftalerne med både Fibia, Energi Fyn og Global Connect betyder, at vi for alvor er stort set landsdækkende med forsyning af tv og internet, hvilket vi længe har ønsket. Nu skal vi med vores stærke


produkter fokusere på at skabe relevante og attraktive værditilbud til danskerne, som gør Norlys til det åbenlyse og foretrukne valg."

– Sune Nabe Frederiksen, direktør i Norlys Digital

Nyt landsdækkende tv-produkt via Norlys Play

Udover at øge vores tilgængelighed hos flere netejere, så flest mulige danskere kan vælge vores produkter til, arbejder vi løbende på at forbedre vores produkter, så de imødekommer de behov og tendenser, vi ser i markedet. Tv- og internetmarkedet gennemgår i disse år en markant forandring, hvor vi ser en stigende efterspørgsel på især streaming og mere fleksible og digitale muligheder, som kan matche den enkelte forbrugers specifikke behov.

I sommer lancerede vi derfor et nyt landsdækkende tv-produkt, der giver alle danskere mulighed for at vælge tv og streaming hos Norlys. Gennem nye aftaler



med indholdsleverandører og med en stærk, stabil og intuitiv streaming-app kan kunderne nu vælge tv, som de udelukkende ser via vores Norlys Play-app – og dermed uden en tv-boks. Den app-baserede tilgang gør det lettere for kunder at skræddersy deres tv-indhold fra Norlys' sortiment til deres behov, hvor man blandt andet kan skifte indholdet og kanalerne fra måned til måned.

Tv via streaming kommer i tre fleksible og tre faste indholdspakker. I de faste pakker har vi sammensat indholdet, mens kunden selv kan vælge mellem 4, 8 og 20 kanaler og streamingtjenester i de fleksible pakker.

Danskerne har taget godt imod det nye tv-produkt, hvor 45 procent af vores tv-salg, siden lanceringen i juni 2023, har været tv-pakker, der leveres via streaming. Og i starten af 2024 er andelen, der vælger tv via streaming, stigende.

Cyberforsikring i samarbejde med Topdanmark

I 2023 lancerede vi også nye internetprodukter, hvor kundens digitale sikkerhed er omdrejningspunktet. Vores hidtidige internetprodukter inkluderede allerede en sikkerhedspakke, der blandt andet beskytter mod potentielt farlige hjemmesider og virusrusler. I vores nye internetprodukter øger vi trygheden yderligere med en cyberforsikring fra Topdanmark, så kunderne

kan føle sig trygge, når de færdes online. Forsikringen fra Topdanmark hjælper kunderne, hvis de havner i en situation, hvor de har brug for professionel hjælp.

Øget fokus på cybersikkerhed i vores erhvervsforretning

På erhvervssiden har vi i 2023 videreudviklet på en sund og konkurrencedygtig forretning. Med adgang til højhastighedsbredbånd i stort set hele Danmark har vi også her arbejdet på at intensivere vores nationale tilstedeværelse særligt i den østlige del af landet. Derudover har vi øget vores fokus på små og mellemstore virksomheders behov og udviklet nye løsninger, der hjælper virksomheder i en hverdag, hvor antallet af cybertrusler stiger.

"Vi ved, at mange virksomheder, både store og små oplever daglige cyberangreb, og antallet er støt stigende. Det er derfor et område, der har og kræver stor opmærksomhed blandt danske virksomheder. Vi vil gerne hjælpe med denne udfordring ved både at tilbyde produkter og services med fokus på sikkerhed, men også ved at udbrede viden om cybertrusler blandt medarbejderne."

– Sune Nabe Frederiksen, direktør i Norlys Digital



Vi sagde farvel til Stofa-brandet

Efter 45 år som selvstændigt brand skiftede Stofa navn til Norlys i midten af september. Det skete som en del af vores strategi om at blive ét samlet brand, der kan servicere danskernes samlede behov inden for energi og telekommunikation.

Vi arbejder målrettet på at udvikle og styrke Norlys ved at rykke tættere sammen på tværs af Norlys' forretningsområder. I 2023 tog vi endnu et stort og vigtigt skridt i denne udvikling, da vi i september tog afsked med Stofa efter mere end 45 år som selvstændigt brand. Stofa har gennem årene cementeret sig som et stærkt brand inden for internet og tv.

"Stofa har været en stor del af mange kunders og kollegers hverdag og bidraget til udviklingen inden for antenneanlæg, internet og tv. Derfor var det også med en smule vemod, at vi tog afsked med brandet. Da Norlys-koncernen blev skabt i 2019 var det med en ambition om at samle hele forretningen under ét stærkt brand. Skridt for skridt har vi bevæget os i den retning de seneste år, og derfor var tiden inde i år til at satse fuldt ud på Norlys-brandet."

– Sune Nabe Frederiksen, direktør for Norlys Digital

Flere kunder har haft Stofa som fast leverandør af tv og internet i mange årtier, og derfor skulle nogle kunder vænne sig til, at deres produkter nu leveres i Norlys-navnet. Med navneskiftet sælger vi nu alle vores energi- og telco-produkter i Norlys-mærket.

På vej mod ét samlet kundesystem

I tråd med vores ambition om at blive ét samlet brand arbejder vi sideløbende på et stort strategisk projekt, som handler om at udskifte gamle IT-systemer, der

stammer fra tidligere fusioner og opkøb, til fordel for ét nyt fælles IT-system. Systemet skal håndtere vores kunderettede aktiviteter på telcomarkedet og forbedre kundeoplevelsen ved blandt andet at give Norlys' tv- og internet kunder en mere intuitiv og gnidningsfri oplevelse af de tilbud, de benytter fra os.

I slutningen af 2022 kunne vi tage det nye fælles system i brug og sælge både internet- og tv-produkter til nye kunder i systemet, mens vi i 2023 tog hul på en længe-revarende proces med gradvist at flytte flere aktiviteter og eksisterende kunder fra de gamle løsninger til den nye fælles IT-plattform.

Fra coax- til fiber-teknologi

I tæt samarbejde mellem Norlys' digitale forretning og Norlys' fiberforretning arbejder vi på at lukke udvalgte anlæg inden for vores forsyningsområde, der kører på coax-teknologi og flytte vores kunder over på en fremtidssikret fiberforbindelse. I 2023 blev lidt over 18.000 kunder flyttet fra coax- til fiberforbindelser. I 2024 begynder vi at flytte kunder i flere boligforeninger i Aalborg-området, hvilket øger kompleksiteten i projektet, samtidig med at der skal udrulles fiberinfrastruktur, før flytningen kan udføres. Vi forventer derfor at flytte omkring 8.000 kunder til nye fiberforbindelser i 2024 samt at lukke ned for de udvalgte coax-anlæg på nær i Aalborg, som forventes afsluttet i 2025.



Rekordmange vælger fibernettet til

I 2023 fortsatte vi fiberudrulningen, og 70.000 nye adresser har fået adgang til fibernettet, som nu dækker 875.000 adresser. Samtidig har vi for første gang aktive kunder på over halvdelen af de adresser, vi har udrullet fiber til.



70.000

nye fiberadresser

48.269

nye slutkunder på fibernettet

134.160

ordrer gennem OpenNet, som er et selvstændigt selskab, der sørger for integration mellem serviceudbydere og fibernetejere



Fakta

- Norlys ejer, drifter og vedligeholder Danmarks største fibernet, målt på antal husestande, der har adgang til fibernettet.
- Fibernettet dækker 875.000 adresser, og giver slutkunderne adgang til et åbent net med 12 udbydere af internet, tv og streaming.
- Norlys Fibernet har 426.536 slutkunder på det aktive fibernet, hvilket udgør en tilslutningsprocent på 52%.
- Norlys Fibernet er operatør på flere jyske og fynske fibernet, bl.a. SEF Fiber, RAH Fiberbånd, ThyMors Energi, Nord Energi og MES. Norlys Fibernet ejer 45% af RAH Fiberbånd og 25% af SEF Fiber.
- Norlys Fibernet er delvist ejet af et konsortium bestående af den hollandske pensionsfond PGGM og den franske energikoncern EDF's investeringsselskab EDF Invest, der også har repræsentanter i selskabets bestyrelse.

I Norlys ejer vi Danmarks største fibernet med 875.000 adresser, og alene i 2023 har 70.000 nye husstande fået adgang til fiber. De seneste tal fra Styrelsen for Dataforsyning og Infrastruktur viser, at fibernet vinder indpas hos forbrugerne, hvor størstedelen i dag vælger en fiberforbindelse som fast forbindelse. Det mærker vi i Norlys, hvor vi for første gang har aktive forbindelser på over halvdelen af de adresser, vi har udrullet fiber til. Det gør os markedsledende på fiberteknologien.

"I Norlys udruller vi fiber for at tilbyde danskerne en fremtidssikret digital infrastruktur, og derfor glæder vi os over, at rekordmange bruger den. Særligt fordi vi har haft stort fokus på at rulle fiber ud, er over 52 procent udnyttelse af vores fibernet en vigtig milepæl, men vi har også en ambition om, at endnu flere skal få glæde af lynhurtige internetforbindelser."

– Torben Poulsen, direktør i Norlys Fibernet.

Øgede omkostninger, forbundet med prisstigninger i samfundet og rentestigninger, betyder også, at det er blevet dyrere for os at udrulle fremtidens internet. Derfor har vi skruet ned for tempoet i fiberudrulningen og vil i de kommende år fokusere på at få endnu flere aktive kunder på fibernet.

Højhastighedsbredbånd til andelshaverne

Ved fusionen til Norlys i 2019 blev andelshaverne lovet en højhastighedsforbindelse inden udgangen af 2023. I Norlys deler vi nemlig den politiske ambition om, at det skal være muligt at bo og drive virksomhed i hele landet. Derfor har vi investeret massivt i at rulle hurtigt og stabilt internet ud til by og land i vores forsyningsområde. Vi er stolte af, at vi nu er så langt med udrulningen, at kun en ganske lille del mangler at få højhastighedsbredbånd – og alle der har ønsket det, er vi i dialog med om en løsning.

Samtidig har Norlys i lighed med 2022 fået den største andel af bredbåndspuljens midler til etablering af fibernet i yderområderne, hvor en hurtig og stabil internetforbindelse er en mangelvare. Med støtte fra den offentlige bredbåndspulje kan 689 af de husstande, der har søgt om støtten, nu se frem til at få en hurtig bredbåndsforbindelse fra Norlys.

Samlet set har 1.996 danske husstande i 2023 modtaget støtte til bedre bredbåndsdækning. Selvom 100 millioner kroner var afsat til puljen, er kun 79,3 millioner kroner blevet tildelt. Dette skyldes ikke, at behovet er blevet

mindre, men derimod udfordringerne ved at forsyne de tilbageværende, omkostningstunge adresser, især på øer, inden for den eksisterende ordning. I Norlys ønsker vi derfor, at bredbåndspuljen justeres, så vi også kan få de sidste adresser med på den digitale udvikling.

Ny aftale mellem Norlys og Waoo

I 2023 indgik vi en ny aftale med tv- og internetudbyderen Waoo, som nu har fået adgang til hele Norlys' fibernet. Det betyder, at de 875.000 slutkunder, der har adgang til vores fibernet, nu har endnu større valgfrihed med endnu en udbyder, som de kan vælge tv, internet og streaming fra. Hvor Waoo hidtil kun har kunnet tilbyde sine produkter i en del af vores fiberområde, har vi nu udvidet samarbejdet, så 375.000 nye husstande, primært i Sydjylland, ligeledes har mulighed for at vælge tv og internet fra Waoo.

Med Waoo på hele Norlys' fibernet, har vi nu de 12 største og mest relevante udbydere på fibernet. Det er en vigtig milepæl i vores ambition om at sikre konkurrence på markedet, hvilket i sidste ende betyder bedre produkter og priser for alle slutkunderne på vores fibernet.

Flot stabilitet i fibernet trods ustabil vej

Norlys har generelt haft et stabilt fibernet i 2023 til trods for, at året har budt på vejræssige udfordringer i form af storme og oversvømmelser. Årets første halvår bød på tre hændelser, der påvirkede slutkunder, men har generelt ikke været påvirket af de strømafbud, der har fulgt med det ustabile vejr. Derfor lander den gennemsnitlige ugentlige udetid på 0,73 minutter per kunde, hvilket er en anelse højere end året før, men væsentligt lavere end 2021. I tæt samarbejde mellem Norlys' digitale forretning og Norlys' fiberforretning arbejder vi på at lukke udvalgte anlæg inden for vores forsyningsområde, der kører på coax-teknologi og flytte vores kunder over på en fremtidssikret fiberforbindelse. I 2023 blev lidt over 18.000 kunder flyttet fra coax- til fiberforbindelser. I 2024 begynder vi at flytte kunder i flere boligforeninger i Aalborg-området, hvilket øger kompleksiteten i projektet, samtidig med at der skal udrulles fiberinfrastruktur, før flytningen kan udføres. Vi forventer derfor at flytte omkring 8.000 kunder til nye fiberforbindelser i 2024 samt at lukke ned for de udvalgte coax-anlæg på nær i Aalborg, som forventes afsluttet i 2025.

Massive investeringer i elnettet muliggør den grønne omstilling

Norlys' elnetselskab har endnu engang i 2023 sat ny rekord for investeringer i elnettet. På trods af flere udfordrende driftshændelser i løbet af året er det samtidig lykkedes at opretholde en stabil drift af elnettet.

Den grønne omstilling og elektrificeringen af Danmark forventes at øge energiforbruget i de kommende år. Flere husstande skifter til elbiler og erstatter olie- og gasfyrede varmepumper med elektriske varmepumper. Samtidig er der behov for udskiftning af kabler og anlæg i elnettet. Derfor kræves betydelige investeringer i elnettet i de kommende år. I 2023 har Norlys' elnetselskab investeret 1,3 milliarder kroner i elnettet. Heraf udgør tilslutningen af større vindmølle- og solcelleparker 166 millioner kroner. Forventningen er, at investeringerne i elnettet vil stige yderligere i 2024.

Norlys' elnetselskab arbejder løbende med en Netudviklingsplan for at sikre, at vores elnet kan understøtte den grønne omstilling og samtidig levere høj forsynings-sikkerhed til konkurrencedygtige priser. Planen tager højde for forventede ændringer i produktion, forbrug og belastningstyper i elnettet. Disse faktorer definerer vores behov for re- og nyinvesteringer i elnettet. Derudover arbejder vi intensivt med Asset Management for at sikre, at investeringerne foretages på de rette områder og på de rette tidspunkter. Digitaliseringen har spillet en betydelig rolle i denne proces, og det er afgørende for at sikre, at vores elnet fortsat vil have høj leverings-sikkerhed og opretholde lave priser på nettariffer og abonnemeter.

Med de variable timetariffer, som Norlys' elnetselskab anvender, afhænger netkundernes priser af tidspunktet på dagen, hvor de bruger strøm. Dette skal bidrage til en mere jævn fordeling af strømforbruget over døgnet og motivere netkunderne til at bruge strøm, når den er billig, f.eks. når der er overskud af vindenergi eller lav

belastning på elnettet. Det er afgørende, at forbruget i elnettet udjævnes over døgnet 24 timer, så vi kan prioritere vores investeringer i at forstærke elnettet i visse områder af forsyningsområdet.

Elnettet har en hovedrolle i den grøn omstilling

Norlys' elnet dækker cirka 40% af Danmarks samlede areal og spiller således en vigtig rolle i at nedbringe Danmarks CO₂-udledning. Det sker blandt andet ved at sikre strøm til flere el-biler og varmepumper og ved at tilslutte vindmølle- og solcelleanlæg til elnettet i forsyningsområdet.

I 2023 har Norlys' elnetselskab oplevet rekordhøj aktivitet i antallet af solceller i private husstande samt elbiler og ladestander i både private husstande og i det offentlige rum. Samtidig har der været stor aktivitet i tilslutning af elkedler og store varmepumper i fjernvarmen, ligesom der fortsat har været stor aktivitet omkring store centrale solcelleanlæg og vindmølleparker i årets løb.

Ekstraordinære hændelser og styrket proaktivt beredskab

I 2023 har driften af elnettet flere gange været udfordret som følge af ekstraordinære driftshændelser, og det har krævet en særlig beredskabsindsats hos Norlys' elnetselskab. Det har blandt andet betydet, at vi har flyttet al driftsmateriel ud i forsyningsområdet for at være bedre forberedt ved vejrvarsler. Derudover er kommunikationen med pressen blevet intensiveret, ligesom der sendes løbende driftsinformation til netkunderne for at holde dem opdateret, når vi oplever driftshændelser.



I oktober 2023 blev det sydøstlige Jylland ramt af en voldsom stormflod. Her valgte Norlys' elnetselskab at lave præventive strømafbrydelser i nogle områder for at undgå skader på elnettet og dermed opnå en hurtigere retablering efter stormfloden. Det præventive arbejde blev gennemført på baggrund af et dataværktøj, hvor vandstigningerne blevet kørt sammen med vores infrastruktur. På den måde kunne elnetselskabets kontrolrum løbende følge med i, hvilke kabelskabe og transformestationer der var i risiko for oversvømmelse. Ved at bruge dette dataværktøj kunne Norlys' elnetselskab styrke den præventive indsats, og det resulterede i færre skader på elektriske komponenter og dermed en markant reduktion i antallet af driftsfejl med lang reparationstid.

Trods øget aktivitet på alle fronter har udetiden i Norlys' elnetselskab ligget på et lavt niveau, og netkunderne har i gennemsnit været uden strøm i 16,67 minutter i 2023. Vi fastholder således et niveau, som ligger væsentligt bedre end resten af landet. Den årlige økonomiske benchmark for 2023 placerer samtidig Norlys' elnetselskab blandt et af de mest effektive netselskaber i Danmark.

16,67

min. i gennemsnitlig udetid
pr. kunde i 2023

797

mio. kr. i fakturarabatter
til netkunderne

1,3

mia. kr. investeret i 2023

15.000

nye tilslutninger af nybyggeri
og små og store VE-anlæg





2.300 nye netkunder og andelshavere

I november 2023 kunne Norlys' elnetselskab offentliggøre købet af elnettet i Vildbjerg fra Vildbjerg Elnet A/S, efter at repræsentantskabet i Vildbjerg Tekniske Værker a.m.b.a. stemte ja til at sælge deres elnet. Det betyder, at Norlys får 2.300 nye andelshavere i 2024.

Fra den 1. januar 2024 har Norlys' elnetselskab dermed overtaget ansvaret for at transportere strømmen til de cirka 2.300 netkunder i og omkring Vildbjerg.

Elnettet i Vildbjerg er placeret centralt i Norlys' forsyningsområde, og opkøbet kommer derfor både kunderne og den grønne omstilling til gavn.

"Elektrificeringen og den grønne omstilling kræver store investeringer i det danske elnet de kommende år, så det kan understøtte for eksempel det stærkt stigende antal elbiler og varmepumper. Derfor er skala en stor fordel, og for os er købet en naturlig del af den konsolidering, som også fremover skal sikre et effektivt og robust elnet i Jylland."

– Carsten Bryder Thejls, Direktør i Norlys' elnetselskab

"Det er meget tilfredsstillende, at vores strategi står distancen, når verden er urolig. Det er ikke en naturlov, at energiselskaber kommer godt igennem så turbulente tider. Nu står Eurowind Energy i stedet godt rustet til at øge aktivitetsniveauet yderligere i de kommende år, hvor vi forventer at investere adskillige milliarder kroner. Det er godt for den grønne omstilling i hele Europa og USA".

– Gert Vinther Jørgensen,
CFO i Norlys og bestyrelsesformand i Eurowind Energy



Stærke delejerskaber i den grønne værdikæde

Norlys er stærkt positioneret i den samlede grønne værdikæde. Både gennem egne forretningsområder og delejerskaber af Eurowind Energy, Norlys Energy Trading og senest med et styrket engagement som majoritetsejer i GreenLab.

Norlys er en del af hele den grønne værdikæde på energiområdet. Fra produktion og trading gennem Eurowind Energy og Norlys Energy Trading og til distribution via Norlys' elnetselskab og slutkundesalg gennem Norlys' kommercielle energiforretning.

Norlys Energy Trading, som håndterer både Norlys' og Eurowind Energys energihandel og risikostyring, havde en ekstraordinært høj indtjening i 2022 som følge af energikrisen, hvor de store udsving i energimarkederne skabte nogle ekstraordinære trading-scenarier. I takt med at energimarkederne faldt til ro i løbet af foråret 2023, faldt indtjeningen i Norlys Energy Trading til et lavere og mere stabilt niveau, der dog ikke indfrier vores forventning, som var sat på et tidspunkt, hvor energikrisen stadig var på sit højeste.

Massive investeringer i mere vedvarende energi

Eurowind Energy havde tilsvarende et exceptionelt stærkt 2022. Det afspejlede sig i virksomhedens

2022/2023-regnskab, som blev offentliggjort i november, hvor medejerskabet af Norlys Energy Trading også bidrog med cirka halvdelen af overskuddet.

Hele overskuddet i Eurowind Energy går til opsætning af mere vedvarende energi, så på den måde er indtjeningen fra de eksisterende energiparker og Norlys Energy Trading med til at accelerere den grønne omstilling. Ved udgangen af 2023 havde Eurowind Energy energiparker med kapacitet på mere end 1,2 GW i drift. Tilsammen producerede parkerne mere end 2,5 TW/h i 2023, hvilket svarer til knap 600.000 europæiske husstandes forbrug.

Porteføljen af udviklingsprojekter var i starten af 2024 på 36,3 GW med en fordeling af teknologier på 54% vind, 41% sol og 5% øvrige teknologier som lagersystemer og biogas.

Nyt led i værdikæden

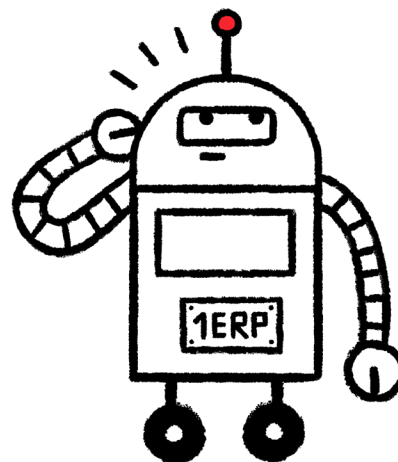
I 2023 tilføjede Norlys endnu et led i den grønne værdikæde med en investering i GreenLab i Skive. En investering, der gjorde os til majoritetssejer af den grønne og innovative testzone, som sætter rammen for og faciliterer arbejdet med at udvikle grønne løsninger. Der er desuden givet tilsagn om at investere op til 250 millioner kr. yderligere i selskabet.

Det er Norlys' elnetselskab, som driver elnettet omkring GreenLab, og Eurowind Energy, som producerer strømmen til GreenLab, hvor ambitionen er at udbygge GreenLabs SymbiosisNet og etablere den infrastruktur, der skal til for at tilkoble et af verdens første store Power-to-X-anlæg. Og målet er, at GreenLabs model kan inspirere andre til, hvordan man kan bygge fremtidens grønne energiløsninger.

Investeringen fra Norlys skal blandt andet bruges til at etablere storskala energilagring med højtemperatur varme, som skal tiltrække nye partnervirksomheder til GreenLab. Den skal samtidig erstatte brugen af naturgas for de eksisterende virksomheder i parken.



Fremtidssikret og skalérbar ERP-plattform lanceret



Norlys har gennem flere år forberedt implementeringen af et nyt samlet ERP-system, som afløser de tre systemer, der siden fusionen til Norlys har besværliggjort en række interne processer. I september blev det nye system lanceret.

På baggrund af de mange fusioner og sammenlægninger har Norlys indtil nu haft hele tre forskellige ERP-systemer. Det har forårsaget kompleksitet i både vores arbejdsgange, drift af systemerne og samarbejde på tværs af koncernen. I september 2023 implementerede vi det nye fælles ERP-system, i form af Microsoft D365FO, i hele koncernen, og det er et vigtigt skridt mod ét Norlys.

ERP er en forkortelse for “Enterprise Resource Planning” og er betegnelsen for det system, der understøtter helt essentielle støtteprocesser, som alle i Norlys i større eller mindre omfang benytter sig af, såsom ordrebehandling, lager, indkøb, finans, timeregistrering på projekter, lønudbetaling m.m.

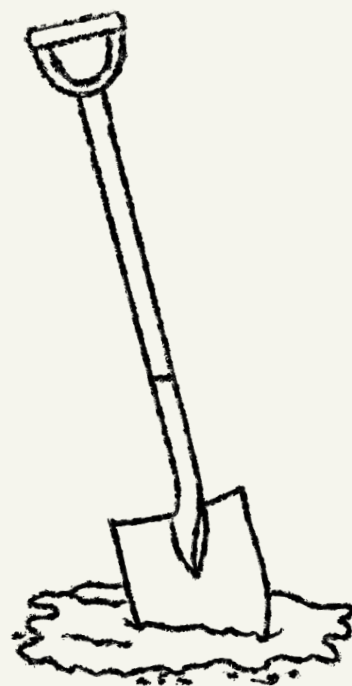
Med det nye system har vi fået en fremtidssikret og skalérbar ERP-plattform, der sikrer synergier på tværs af koncernen, mindsker kompleksiteten og øger sammenhængskraften. Det betyder, at vores medarbejdere fremover bliver trænet i det samme system, ligesom vi får ensrettet arbejdsgange og processer på tværs af Norlys.

”Implementeringen af D365FO er en vigtig milepæl for Norlys, og vi står nu med én fremtidssikret og skalérbar ERP-plattform, der skal fungere som løftestang for, at vi i Norlys kan realisere vores fulde potentiale og er klar til vækst.”

– Anne Mette Aaby Aaes, Senior Vice President, Finance

I september 2023 kunne vi endelig implementere systemet, og to måneder efter ‘go live’ er det overgået til Norlys IT, som varetager driften. Det ambitiøse og omfattende OneERP-projekt blev dermed officielt afsluttet ved årets udgang, mens vi fortsat arbejder på at optimere vores processer i det nye system.

Første spadestik til nyt nordjysk domicil



I april tog vi første spadestik til vores nye Aalborg-domicil, som i løbet af 2025 skal stå klar til at huse alle vores medarbejdere i det nordjyske.

I starten af året blev lokalplanen godkendt, og byggetilladelsen kom i hus, så vi i april kunne tage første spadestik til vores nye nordjyske domicil på Gasværksvej 25 i Aalborg.

Det blev dermed startskuddet til byggeriet af den 11.800 kvadratmeter store kontorbygning på havnefronten i Aalborg, som skal huse godt 700 medarbejdere.

Der bliver fokus på rammer, som tillader nye arbejdsformer med mere fleksibel indretning, hvor medarbejdernes vekslende arbejdsdag er i fokus. Vores nye bygning kommer til at byde på flere muligheder for town hall meetings, en centralt beliggende kantine og stort fokus på visuel og akustisk komfort.

Samtidigt har det været vigtigt, at bygningen har respekt for Aalborgs havnefront, hvor den bliver en væsentlig del af byens skyline. Arkitektonisk kvalitet og bæredygtighed er tænkt ind i både inde- og udearealer.

Fakta om byggeriet

- De omkring 11.800 kvadratmeter skal huse cirka 700 medarbejdere
- Prisen for byggeriet er 195 millioner kroner
- Byggeriet skal stå færdigt i løbet af 2025.
- Indeklimaet er DGNB-certificeret med guld og hjerte
- Får 90 ladestander til elbiler
- A. Enggaard har vundet totalentreprisen på byggeriet i et samarbejde med Sweco Architects og Niras som rådgivende ingeniør

"Det vigtigste er, at vi får skabt et rum for god medarbejdertrivsel. Vores nye bygning skal være et godt sted at gå på arbejde – både visuelt og funktionelt. Et af vores krav var, at huset blev DGNB-certificeret i både Guld og Hjerte, som betyder, at der skal være en bæredygtig tilgang til bl.a. drift og vedligeholdelse af bygningen samt de allerbedste betingelser for indeklime".

- Jens Hansen, Vice President i Supply Chain & Workplace Experience



Valg: Nyt repræsentantskab og ny bestyrelse

I starten af 2023 løb Norlys' første repræsentantskabsvalg af stablen. Næsten en tredjedel nye medlemmer indtrådte ved et ekstraordinært repræsentantskabsmøde, hvor deres første opgave var at vælge den nye bestyrelse.



Norlys er et andelsejet selskab med cirka 805.000 andelshavere, som i starten af året skulle vælge vores nye repræsentantskab ved det første valg i Norlys.

Kandidatopstillingen fandt sted i efteråret 2022, og i februar blev vores nye repræsentantskab valgt med en stemmedeltagelse på 14,3 procent. Det nye repræsentantskab består af 668 medlemmer, hvoraf 28 procent er nyvalgte.

”Andelsdemokratiet er vigtigt for os, og derfor lagde vi et stort arbejde i at gøre vores andelshavere opmærksomme på muligheden for at stemme. Blandt andet ved at udsende fysiske valgkort. Derfor er vi tilfredse med, at stemmeprocenten ligger over branchenormen.”

– Jens Erik Platz, bestyrelsesformand i Norlys

Ny og mindre bestyrelse

Det nye repræsentantskab indtrådte ved et ekstraordinært repræsentantskabsmøde i april, hvor deres første



opgave var at vælge Norlys' bestyrelse og medlemmerne af bestyrelserne i Norlys Vækstpulje.

Der var genvalg til både formand Jens Erik Platz og næstformand Christian Greve, da den nye bestyrelse konstituerede sig umiddelbart efter det ekstraordinære repræsentantskabsmøde. Her blev der også sat navne på de øvrige medlemmer af den nye bestyrelse, der gik fra 27 til 19 medlemmer, hvoraf fire er medarbejdervalgte.

Bestyrelsen bestod før af 27 medlemmer, fordi det ved fusionen af SE og Eniig blev besluttet, at begge selskabers daværende bestyrelser blev samlet til én i en overgangsperiode frem til det første repræsentantskabsvalg i Norlys.

903

initiativer har fået støtte fra
Norlys Vækstpulje

Norlys Vækstpulje har – i lighed med tidligere år – støttet en lang række små og store initiativer med mere end 50 millioner kroner i 2023. Siden vækstpuljen blev etableret, er der i alt uddelt 175 millioner kroner.

Fordelt på tre ansøgningsrunder har Norlys Vækstpulje igen i 2023 uddelt mere end 50 millioner kroner til projekter og initiativer, som gør en forskel for fællesskabet og den grønne og digitale samfundsudvikling. I 2023 har i alt 903 projekter fået en håndsækning.

Norlys Vækstpulje er først og fremmest etableret til gavn for vores 805.000 andelshavere, som bor inden for vores ejergeografi, der dækker det meste af Jylland. De kan søge om støtte til stort og småt, som kommer fællesskabet til gavn.

Man kan dog også søge støtte, hvis man har en god idé, der for eksempel gavner den grønne omstilling i en bredere forstand – også hvis man ikke er andelshaver.

Pengene uddeles gennem Norlys' fire lokale vækstpuljer samt en pulje, hvor projekter fra hele landet kan søge.

I 2023 har vi blandt andet støttet iværksættervirksomheder, der arbejder med bæredygtig innovation. Blandt modtagere er en virksomhed, som har designet et støj-reducerende cover til varmepumper. En anden modtager har udviklet en teknologi, der kan måle, hvor meget en vindmøllevinge bøjer og dermed giver bedre viden om, hvornår møllerne skal stoppes på grund af voldsom vind. Og en tredje har udviklet en reparationsdrone til vindmøller, som styres af kunstig intelligens.

”Bæredygtighed og fællesskab er vigtige værdier for os i Norlys. Vi vil gerne støtte projekter, der gør en positiv forskel i verden, og vi er glade for, at vi endnu engang har kunnet støtte så mange innovative projekter, der arbejder for de samme værdier”.

- Jens Erik Platz, bestyrelsesformand i Norlys a.m.b.a.

Norlys Vækstpulje i 2023:

1.960
ansøgninger

903
modtagere

64,2
millioner uddelt



Risiko- forhold

Forsikringsforhold

Koncernens forsikringspolitik er, at forsikringerne til enhver tid skal sikre, at skader, der opstår på egne ting eller erstatningskrav mod koncernen, ikke kan påvirke Norlys' egenkapital eller driftsmuligheder i væsentligt omfang. Forsikring har til formål at fungere som en finansiel mekanisme, der kan fordele en katastrofeskade over en længere periode via betaling af forsikringspræmie, og som, i henhold til koncernens forsikringspolitik, kan sikre skadeservice ved person- og tingskade, når det er nødvendigt. I tilfælde, hvor der kan være hensyn til medarbejdernes sikkerhed, gennemføres derfor forebyggende tiltag, selv om de ikke er rentable. I tilfælde, hvor der kan være tale om en økonomisk gevinst, skal forebyggende tiltag ligeledes gennemføres, hvis de er rentable. Koncernens forsikringsforhold gennemgås årligt.

Finansielle risici

Norlys' finansielle risici i forhold til likviditet, rente og valuta er beskrevet i koncernens finanspolitik, der er godkendt af Norlys' bestyrelse. Formålet med finanspolitikken er at fastlægge de overordnede retningslinjer for den finansielle risikostyring i Norlys med fokus på likviditet-, rente- og valutarisici. Den løbende styring af koncernens finansielle risici er forankret under koncernens økonomidirektør i Treasury-afdelingen, som ligeledes indgår transaktioner af finansielle instrumenter, som fx renteafdækninger ud fra rammerne specificeret i finanspolitikken. Det er Treasury-afdelingens opgave at supportere koncernens og divisionernes aktiviteter ved at sikre tilstrækkelig kapital til konkurrencedygtige priser, foretage afdækning af valuta- og renterisiko samt løbende lave likviditets-forecasts med henblik på at sikre, at koncernen til enhver tid har et tilstrækkeligt kapitalberedskab.

Driftsmæssige risici

Den væsentligste risiko i forbindelse med el- og gashandel er evnen til at prisfastsætte i forhold til de forventede omkostninger ved indkøb af kundernes forbrug på engrosmarkedet samt koncernens lagerbeholdning af gas (prisrisikoen). Ligeledes bærer koncernen balancerisikoen på gasforbruget. Koncernen indgår kontrakter på køb og salg af disse produkter, der afspejler den ønskede risikoprofil. Afdækningen af risiciene er lavet på børsen Nasdaq, børsen EEX, via clearing banker eller ved bilaterale aftaler med større elhandels-selskaber. Koncernen vurderer løbende mængderisikoen, som vedrører risiko for, at det forventede forbrug ved aftaleindgåelse afviger fra det realiserede forbrug. Koncernens ramme for handel med disse produkter samt den ønskede risikoprofil på området er udstukket af bestyrelsen. Herudover har koncernens selskaber ikke påtaget sig specielle risici ud over de risici, der er normale for de respektive selskabers brancher, herunder de regulatoriske og lovgivningsmæssige.

Cyber-risici

Cyber-truslerne, som udgør en væsentlig del af Norlys' risikoeksponering, er i den forgangne periode blevet øget, hvilket dels hænger sammen med den geopolitiske situation, men også målrettede angreb fra velorganiserede og professionelle kriminelle, der på globalt plan udgør en kriminel milliardindustri. Norlys' markedsposition, forretningsområder og drift af samfundskritisk infrastruktur gør koncernen til et oplagt mål. Et succesfuldt angreb kan få alvorlige konsekvenser for koncernens drift og forretning, men også kunderne og samfundet kan påvirkes med uoverskuelige sideeffekter.

Norlys har derfor, med stor opbakning fra bestyrelse og direktion, fortsat de store investeringer i at øge Norlys' resiliens. Både ved at investere i nye og mere sikre systemer og tekniske løsninger samt sikre, at relevante sikkerheds- og beredskabspolitikker og retningslinjer løbende opdateres og tilpasses risikobilledet. Compliance-arbejdet fylder mere og mere i Norlys og kræver forventeligt yderligere ressourcer i den kommende periode, ligesom arbejdet med EU-direktiver som NIS2 og CER er påbegyndt, før den endelige danske lovgivning er færdig.

Norlys er lykkedes med at identificere og afværge målrettede phishing-forsøg og andre former for angreb, hvilket betyder, at koncernen har undgået nævneværdige påvirkninger af driften. Derudover overvåger Norlys Cyber Monitoring effektivt Norlys' infrastruktur, og der foretages effektiv identifikation, håndtering og rapportering af hændelser. Der er ligeledes afholdt adskillige interne og eksterne kriseledelsesøvelser i årets løb, hvor det kan konstateres, at modenhedsniveauet er løftet yderligere, og hvor erfaringer anvendes til at optimere beredskabet yderligere.

Samarbejdet med myndigheder, interesseorganisationer og kolleger i de relevante sektorer er ligeledes blevet styrket markant de seneste år. Norlys har således opnået en status som en respekteret aktør inden for cyber-sikkerhed og bliver løbende kontak-tet i forbindelse med udarbejdelse af ny lovgivning, bekendtgørelser og andre aktiviteter.

Redegørelse for dataetik

Politikker for databeskyttelse

I Norlys har vi implementeret en række interne politikker og retningslinjer, der har til formål at sikre et højt niveau af databeskyttelse og -sikkerhed, både hos vores medarbejdere og i vores IT-systemer. Vores politikker og retningslinjer afspejler den til enhver tid gældende lovgivning og de høje sikkerhedsstandarder, vi arbejder efter i Norlys.

Målsætning

Vores mål er til enhver tid at efterleve de høje sikkerhedsstandarder, vi selv sætter for beskyttelse af personlige data i Norlys samt gældende lovgivning, såsom EU's nye net- og informationssikkerhedsdirektiv og databeskyttelsesforordning. Vi har et kontinuerligt fokus på at behandle vores data ansvarligt og med passende tekniske og organisatoriske foranstaltninger i henhold til vores værdier.





Initiativer i 2023

Fokus på cyber- & informationssikkerhed

I 2023 har vi haft særlig fokus på at øge vores modstandsdygtighed samt beskyttelse af person- og forretningskritisk data med en holistisk tilgang til sikkerhedsarbejdet. Det gør vi blandt andet med et kontinuerlig fokus på træning af medarbejdere, risikostyring samt retningslinjer og procedurer for datahåndtering.

Leverandørsamarbejde og databehandleraftaler

I Norlys screener vi alle indkøbsaftaler med eksterne leverandører. Det gør vi blandt andet for at sikre, at vi indgår lovpligtige databehandleraftaler og sikkerhedsbilag. I 2023 er flere medarbejdere blevet uddannet i korrekt indgåelse af databehandleraftaler og sikkerhedsbilag med leverandører.

Vi auditerer årligt vores databehandlere for at sikre, at de til enhver tid lever op til de gældende krav om databeskyttelse.

I 2023 har vi desuden foretaget en opdatering af vores interne databehandleraftaler i koncernen samt vores databehandleraftaler mellem vores divisioner.

Opdatering af fortegnelser

I 2023 har vi opdateret vores fortegnelser over de persondatabehandlinger, der foretages i vores juridiske selskaber. Fortegnelserne følger de krav, der fremgår af databeskyttelsesforordningen.

Risikovurdering og konsekvensanalyser

Vi har i 2023 været igennem et omfattende arbejde med at udarbejde risikovurderinger og konsekvensanalyser af alle de persondatabehandlinger, vi har i Norlys. Vi har i den forbindelse implementeret passende tekniske og organisatoriske foranstaltninger, hvor det var nødvendigt.

Håndtering af persondatabrud

Alle medarbejdere i Norlys kan indberette et persondatabrud på persondatasikkerheden, hvorefter GDPR-specialister vurderer, hvorvidt persondatabruddet skal anmeldes til Datatilsynet i henhold til databeskyttelsesforordningen. I 2023 oplevede vi ingen højrisikobrud, som er karakteriseret ved enten at involvere et stort antal personer eller at have væsentlige (personlige) konsekvenser for den berørte person.

Databeskyttelse i IT-systemer

I Norlys foretager vi årligt en screening af vores IT-systemer for at sikre en tilstrækkelig databeskyttelse, herunder at opbevaringsperioder og slettefrister overholdes, samt at tekniske og organisatoriske foranstaltninger er tilstrækkelige. Handlingsplaner udarbejdes efter behov med mitigerende indsatser, som systemejer har ansvaret for at implementere indenfor en fastlagt periode. For særligt vigtige områder gennemføres desuden yderligere risikovurdering og implementering af passende cyberhygiejne.

Databeskyttelse i projekter

Vi gennemfører en compliancescreening af alle projekter for at sikre høj beskyttelse af data, herunder persondata – både gennem projektforløbet, og når projektet går i drift.

Løbende undervisning

I 2023 er udvalgte medarbejdere blevet uddannet i korrekt indgåelse af databehandleraftaler og sikkerhedsbilag med leverandører. Derudover har vi flere gange i løbet af året undervist vores kundevendte funktioner i korrekt håndtering af kundernes persondata indenfor deres specifikke område.

Desuden har vi løbende fokus på særligt udsatte medarbejdergrupper og træning af disse med henblik på at reducere risikoen for dataleak og sikkerhedshændelser.

Usikkerhed ved indregning og måling

El- og gassalg

Koncernselskabet Norlys Energi A/S foretager periodisering af el- og gassalg på baggrund af forbrugsdata registreret i Datahub og hos Energinet. Selskabet følger løbende sammenhængen mellem indkøbte og solgte kWh for kontinuerligt at sikre balance heri. Der er i sagens natur usikkerheder forbundet med periodiseringerne, hvilket blandt andet skyldes faktorer som forskel i aflæsningstidspunkt for slutbrugerne, fejl i indberetningerne fra de tilknyttede distributions-selskaber samt muligheden for fejlregistreringer hos selskabets balanceansvarlige. Der bliver løbende indberettet korrektioner fra disse kilder, som kan medføre tilbagebetaling eller ekstra opkrævning hos selskabet. Da disse data genereres af kilder uden for selskabets kontrol, er det ikke muligt at lave en pålidelig opgørelse af disse usikkerheder, men en stor del kan elimineres ved afstemning af energibalancer, der kan gennemføres i forbindelse med årsafregningen.

Ladestandere, eMobility

Den regnskabsmæssige værdi af koncernens anlægsaktiver vedrørende ladestandere på 396 mio.kr. kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder. De foretagne skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Som følge af de risici og usikkerheder, som selskabet er underlagt, kan faktiske udfald afvige fra de foretagne skøn.

Målingen af aktivernes værdi kan påvirkes betydeligt af væsentlige ændringer i skøn og forudsætninger eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder. Selskabet har gennemført en nedskrivningstest af investeringen i eMobility forretningsområdet med det formål at kunne konstatere, hvorvidt selskabets anlægsaktiver vil være i stand til at generere tilstrækkelige positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af anlægsaktivernes regnskabsmæssige værdi. De fremtidige nettopengestrømme er estimeret ud fra foreliggende forretningsplaner med tilhørende budgetter og prognoser for indtjening, investeringer, antal kunder mv. Som følge af selskabets karakter og et relativt umodent marked med begrænset historisk data, må der foretages skøn med begrænset historisk data at basere sig på. Dette fører i sagens natur til en vis usikkerhed.





Redegørelse for samfundsansvar

Ansvar for mere end os selv

Bæredygtighed i Norlys

I 2023 har vi set et energimarked, som har stabiliseret sig efter de voldsomme udsving i 2022. Energif priserne er igen faldet, og vi ser, hvordan en fortsat større andel af vedvarende energi i vores elforsyning også er med til at sikre lavere priser for forbrugerne.

Efterdønningerne fra energikrisen præger dog stadig samfundsdagsordenen, hvor energipolitik er blevet til sikkerhedspolitik. Både klimaforandringer og krigen i Ukraine har understreget behovet for, at strømmen bliver grøn, og at vi bliver uafhængige af russisk gas. Her er vindmøller og solceller på land de billigste energiformer til at bringe os i mål. Derfor er det vigtigt, at de rette rammer for hurtig og væsentlig udbygning med vedvarende energi sikres. 2023 blev nemlig også året, hvor vedvarende energiprojekter blev sat under pres, blandt andet af stigende renter og udenlandsk statsstøtte. Derfor er der behov for, at vi samler de danske grønne styrkepositioner og tænker løsningerne sammen for at drive den grønne omstilling frem. Vi skal tænke energiprojekter større og sikre, at udbygningen med vedvarende energi også tænkes sammen med industripolitik med et fokus på lokal vækst og arbejdspladser.

Det var ikke kun klima og miljø, der satte dagsordenen i 2023. Minoriteters rettigheder er fortsat udfordrede, og kvinder tager fortsat stadigvæk størstedelen af børns sygedage. Samtidig er balancen mellem arbejdsliv og privatliv kommet yderligere i fokus. Emner som cybersikkerhed og resiliens er ligeledes vigtigere end nogensinde.

Der er derfor fortsat brug for virksomheder, som tager ansvar.

E 2023 bød også på mange initiativer inden for miljø og klima i Norlys. Fx har Norlys for alvor sat fart på udrulningen af ladestandere – både offentlige og private – i hele Danmark.

S Vi forbedrede forholdene for vores medarbejdere og tog et markant skridt mod større fleksibilitet til gavn for børnefamilierne, da vi fjernede loftet over, hvor mange dage vores medarbejdere kan blive hjemme ved deres syge børn.

G Samtidig traf andelsdemokratiet store beslutninger i 2023. Vi havde høj deltagelse og god dialog i vores øverste myndighed, repræsentantskabet. Særligt er vi stolte over, at et stort flertal af repræsentantskabet bakkede op om, at Norlys skulle købe Telias danske forretning.



Miljø og klima (E)

E

CO₂e-udledning (scope 1 og 2)

64.467 ton

Kommentar

Norlys' udledning af drivhusgasser er faldet i 2023. Den primære årsag er, at udledningen pr. kWh strøm og fjernvarme er faldet i 2023 ift. 2022. Herudover viser tallene et fald i CO₂e-udledningen fra køretøjer, hvilket er positivt.

CO₂e-udledningen er beregnet ud fra Greenhouse Gas-protokollens principper, som bruger scopes til at opgøre CO₂e-udledningen, hvor scope 1 og 2 udgør Norlys-koncernens interne direkte udledninger og energiforbrug.

Køretøjer på el

27%

Kommentar

Norlys har i 2023 fået færre køretøjer, som kører på diesel eller benzin.

Norlys' flåde af personbiler (hvidpladebiler) nåede op på 78% elbiler og 16% hybridbiler, hvilket er positivt. Køretøjer på el bidrager både til færre CO₂e-udledninger og mindre luftforurening.

Opgørelsen omfatter køretøjer som Norlys ejer eller leaser.

Politikker

Norlys har følgende politikker indenfor klima og miljø:

- Politik for klima, energi og miljø
- Klimaneutral scope 1 og 2 i 2030
- Klimaneutral scope 3 senest i 2040
- Norlys har tilsluttet sig Science Based Targets initiative

Handlinger, initiativer og resultater

Rekord antal elbiler

Norlys' firmabilordning har siden udgangen af 2021 kun haft mulighed for elbiler. Ultimo 2023 havde Norlys 283 elbiler i flåden, svarende til 78% af alle personbiler (hvidpladebiler). Norlys vandt samtidig 'Green Fleet

Award' i 2023 for at være det selskab med flest elbiler i kategorien +100 firmabiler.

Forsøg med elvarevogne

Norlys startede i 2023 et forsøg med elvarevogne som en del af flåden i Norlys Fibernet. 10 elvarevogne blev indkøbt, og resultaterne skal evalueres i 2024.

Landsdækkende ladenetværk

Danskerne køber elbiler som aldrig før. Norlys installerer offentligt tilgængelige ladestandere over hele landet. I 2023 indgik Norlys fx aftaler med blandt andet McDonald's og Burger King om at opstille lynladere ved deres restauranter.



Miljøledelse

Norlys har igangsat implementering af et miljøledelses-system. Målet er, at vi identificerer og reducerer vores miljøpåvirkninger.

Risici

Ekstreme vejrhændelser

Norlys og Norlys' elnetselskab driver kritisk infrastruktur, som mange danskere er afhængige af hver dag. Derfor er nedetid forårsaget af fx storme, oversvømmelser eller jordskred et kritisk risikoelement. Norlys' elnetselskab arbejder med beredskabsplaner for at sikre elnettet i ekstreme situationer.

Udbygning af elnettet

Som led i den grønne omstilling af transport- og varme-sektoerne samt industrien flyttes forbruget af naturgas m.v. til elektricitet. Det er derfor essentielt, at Norlys' elnetselskab kan udbygge og vedligeholde elnettet, efterhånden som efterspørgslen på kapacitet til at transportere elektricitet stiger.

Sociale forhold (S)

S

Kønsbalance

34%

Kommentar

Kønsbalancen viser en stigning i antallet af ledere med det underrepræsenterede køn på 4%-point fra 30% i 2022. I Norlys ønsker vi en mere ligelig kønsfordeling og er bevidste om, at vi har et arbejde at gøre for at lykkes med en 40/60 målsætning. Vi er på rette vej, og derfor vil vi i 2024 fortsætte med en lang række initiativer.

Alle ledere med personaleansvar i Norlys er opdelt efter køn baseret på CPR-registeret.

Arbejdsulykker

53

Kommentar

Antal arbejdsulykker viser en stigning på 3 ulykker fra 50 ulykker i 2022. Norlys har en målsætning om, at antallet af arbejdsulykker skal være 0 vel vidende, at det er et ambitiøst mål i en organisation med flere tusinde medarbejdere. Norlys har flere ulykker end ønsket og arbejder derfor intensivt på at reducere antallet af ulykker.

Arbejdsulykker er beregnet som alle ulykker i koncernen, hvor der er registeret et fravær på >1 dag. Opgørelsen inkluderer eksterne medarbejdere på Norlys' lokationer.

Politikker

- Politik for godt arbejdsliv
- Politik for ligestilling jf. årsregnskabsloven §99B
- Politik for menneskerettigheder
- Arbejds miljøpolitik

Handlinger, initiativer og resultater

Diversitet og inklusion i rekrutteringen

I opstarten af rekrutteringsprocessen har den rekrutterende leder en dialog med en medarbejder fra People & Culture, hvor det blandt andet drøftes, hvilke privilegier og ubevidste biases, der skal tages hensyn til, når vi skriver jobopslag, læser ansøgninger igennem og til kandidatsamtaler.

Bedre vilkår for fravær under børns sygedage

I 2023 gik vi forrest og tog et stort skridt mod at give medarbejdere med børn større fleksibilitet i hverdagen, da vi fjernede loftet over, hvor mange dage medarbejdere kan blive hjemme ved deres syge børn. Vi har et ønske om at give medarbejderne mulighed for at være omsorgsfulde forældre og i øvrigt skabe god sammenhæng mellem familie- og arbejdsliv.

Sundt arbejdsliv

I Norlys arbejder vi aktivt med at sikre sundhed på arbejdspladsen og skabe gode rammer for et sundt arbejdsliv. I 2023 igangsatte vi en række tiltag for at øge vores medarbejders trivsel og velvære og give dem mere energi i hverdagen til at udføre deres arbejdsopgaver:

- Vi etablerede ergonomistationer til træning samt ergonomivideoer til medarbejderne og forebyggende-elastic-træning på 4 lokationer
- Vi afholdt Norlys Mental Health Week og Mindboost-webinarer
- Vi gennemførte Norlys Walkathon (gåkonkurrence) og deltog i DHL-stafetten i Aarhus, Aalborg og København
- Vi indførte sundhedstilbud til nedbringelse af sygefravær i samarbejde med Velliv, pension og livsforsikring
- Vi uddannede sundhedsambassadører i Norlys

Arbejdsulykker og nærved-hændelser

Norlys har procedurer for rapportering af ulykker samt processer for intern læring ved ulykker og nærved-hændelser. Gennem målinger af arbejdsulykker og nærved-hændelser evaluerer vi vores præstationer og fastsætter benchmark-mål. Der følges op på disse på ugentlig basis på koncernens tavlemøder, hvor

virksomhedens øverste ledelse samles for at få et fælles billede med udgangspunkt i centrale målsætninger på tværs af forretningen. Alle hændelser rapporteres og diskuteres på disse møder, og derudover arbejder vi med følgende tiltag:

- Læringskataloger, der beskriver og drager læring af ulykker og nærved-hændelser
- Fokus på sikkerhed ved introduktion og oplæring af nye medarbejdere herunder vikarer og eksterne
- Arbejdspladsvurderingsrapport i henhold til lovgivningen
- Kriseberedskab og træning
- Alle ulykker indberettes i EASY (Arbejdsmarkedets Erhvervssikring og Arbejdstilsynets fælles system til anmeldelse af arbejdsulykker til myndighederne og arbejdsgivers arbejdsskadeforsikring)
- Vi registrerer kemiske produkter og stoffer og følger Arbejdstilsynets retningslinjer for kemisk risikovurdering, hvilket foregår i et online system, kemi database, som alle medarbejdere har direkte adgang til

- Norlys har en arbejdsmiljøorganisation, som sikrer due diligence og governance på arbejdsmiljøforhold i Norlys
- Faste årlige arbejdsmiljødrøftelser i divisioner og fællesfunktioner med status på mål, udvikling af handleplaner og nye mål samt plan for kommunikation om tiltag

Risici

Arbejdsulykker

Norlys og Norlys' elnetselskab driver kritisk infrastruktur, og mange medarbejdere udfører arbejde, som, uden de rette sikkerhedsforanstaltninger, kan medføre risici for sundhed og sikkerhed. I Norlys er sundheds- og sikkerhedsprocedurer derfor et højt prioriteret strategisk indsatsområde.



Governance (G)

Menneskerettigheder og anti-korruption

G

EcoVadis-rating

Bronze

Kommentar

Norlys er for første gang blevet vurderet af Ecovadis, som rater virksomheder ud fra bæredygtighedsparametre. Norlys vil arbejde på at forbedre scoren næste år.

CEO-pay ratio

16,9

Kommentar

Norlys oplyser CEO-pay-ratio, da det er et tal, som har offentlighedens interesse. CEO-pay-ratio beregnes ud fra medianlønnen for selskabets fuldtidsansatte. CEO-pay ratio er med til at øge transparensen omkring lønforskellen mellem topledelsen og andre ansatte i virksomheden. Det kan hjælpe investorer, medarbejdere og offentligheden med at vurdere, om lønstrukturen er rimelig.

Politikker

- UN Global Compact
- Politik for ansvarlig interessevaretagelse
- Skattepolitik
- Politik for Cyber- og informationssikkerhed
- Vederlagspolitik

Handlinger, initiativer og resultater

Ecovadis-resultat

Norlys er for første gang blevet vurderet af rammeværket "EcoVadis" i forhold til bæredygtighed. Resultatet

blev en score på 55 på en skala fra 1 – 100. Ecovadis-ratingen, som blev foretaget i 2023, inkluderer også en vurdering af anti-korruption.

Antikorruption hos leverandører

Norlys pålægger leverandører at implementere antikorruptionsprincipper, der følger FN's Convention against Corruption. I afsnittet om anti-korruption i Norlys' leverandørkodeks beskriver Norlys også specifikke processer, som leverandører bør implementere for at sikre, at de lever op til globale minimumskrav vedrørende forretningsadfærd. Norlys forventer, at arbejdet med at vurdere anti-korruption i leverandørkæden vil være en prioritet i 2024.



Ny bestyrelse

I foråret 2023 fandt Norlys' første repræsentantskabsvalg sted, hvor 805.000 andelshavere skulle vælge vores nye repræsentantskab. Næsten en tredjedel nye medlemmer indtrådte efterfølgende ved et ekstraordinært repræsentantskabsmøde, hvor deres første opgave var at vælge en ny bestyrelse.

Anbefalinger for god selskabsledelse

Bestyrelsen i Norlys a.m.b.a. følger 'Anbefalinger for god selskabsledelse i forbrugerejede forsynings-selskaber', som er udarbejdet af brancheorganisationen Green Power Denmark. 23 ud af 25 anbefalinger følges helt, hvor anbefalingen om antal bestyrelsesmedlemmer ikke følges for at sikre en bredere repræsentation i ejergeografien.

Risici

Cybersikkerhed

Norlys' markedsposition, forretningsområder og drift af samfundskritisk infrastruktur gør vores virksomhed til et oplagt mål. Et succesfuldt angreb kan få fatale konsekvenser for vores stabile drift og forretning, men også kunderne og samfundet kan påvirkes med uoverskuelige konsekvenser. Norlys investerer derfor fortsat massivt i at øge vores resiliens.

Ligebehandling, diversitet og inklusion i Norlys a.m.b.a

I Norlys ønsker vi at have en virksomhedskultur og et arbejdsmiljø, hvor alle føler sig velkomne, respekterede og værdsatte. Vi tror på, at et mangfoldigt arbejdsmiljø skaber en bedre arbejdsplads, og vi har et ønske om, at vores medarbejdersammensætning på alle niveauer i virksomheden afspejler demografien i det omkringliggende samfund, herunder også den kønsmæssige fordeling.

Vi har de seneste år haft et øget fokus på området og iværksat en række initiativer, som skal flytte os på diversitets- og inklusionsagendaen, men vi ved også, at vi er langt fra at være i mål, og at vi fortsat skal udvikle os.

Politik for ligebehandling, diversitet og inklusion

I 2023 publicerede Norlys den første officielle politik for ligebehandling, diversitet og inklusion. Politikken er integreret i Politik for godt arbejdsliv i Norlys og er gældende for alle medarbejdere¹. Politikken adresserer følgende indsatsområder:

Ledelsesansvar: Vi tror på, at vores ledere spiller en afgørende rolle i forhold til at udvikle en mangfoldig, tryk og inkluderende organisation. Vi ønsker, at vores ledere skal gå forrest, favne forskelligheder og evne at lede mangfoldige teams.

Inkluderende kultur: Vi skal arbejde på at skabe en inkluderende og rummelig kultur, som vedrører alle i organisationen. Vores mål er at skabe tryghed, imødegå bias og sætte diversitet og inklusion på dagsordenen.

Diversitet og ligestilling i arbejdsstyrken: Vi ønsker at fremme diversitet, så vi kan styrke vores virksomhed og vores arbejdsmiljø, da forskellige perspektiver fremmer innovation og nytænkning. Når vi rekrutterer bredere, får vi samtidig adgang til flere talenter.

1) Politikken gælder alle 100% ejede selskaber i Norlyskoncernen samt Norlys Fibernet A/S, Norlys Energi A/S og Gudenaacentralen a.m.b.a



Ledelsesniveau	Enhed	2023	2022	Udvikling	Måltal (%) i 2027	Måltal (%) i 2030 ⁴
Bestyrelsen¹					38/62	
Samlet antal medlemmer	Antal	15	23			
Køn med laveste repræsentation	%	20%	22%	-2%		
I bestyrelsen medregnes ikke de 4 medarbejdervalgte repræsentanter						
Direktionen²					38/62	
Samlet antal medlemmer	Antal	4	4			40/60
Køn med laveste repræsentation	%	0%	0%	0%		
Koncernledelse³					38/62	
Samlet antal medlemmer	Antal	12	11			40/60
Køn med laveste repræsentation	%	25%	18%	7%		
Ledere med personaleansvar					38/62	
Samlet antal medlemmer	Antal	366	354			40/60
Køn med laveste repræsentation	%	34%	30%	4%		

1) Foruden de 15 repræsentantskabsvalgte medlemmer tæller bestyrelsen 4 medarbejdervalgte (1 kvinde og 3 mænd). Disse indgår jf. §99B ikke i rapportering på status for måltal.

2) Direktionen er det eneste ledelsesniveau under bestyrelsen i Norlys a.m.b.a. Koncernledelsen har ikke ansættelsesforhold i a.m.b.a. og rapporteres derfor frivilligt.

3) I koncernledelsen medtages alene medlemmer, som er ledere med personaleansvar.

Status på måltal i Norlys a.m.b.a.

Ovenstående tabel illustrerer den nuværende kønsfordeling i bestyrelsen og ledelsen i Norlys a.m.b.a. samt måltal for det underrepræsenterede køn.

Norlys er endnu et stykke vej fra at indfri de ønskede mål. Nedenfor beskrives status for 2023:

Bestyrelsen:

I 2023 gennemførte Norlys valg til repræsentantskabet og til bestyrelsen for Norlys a.m.b.a. Allerede i 2019 besluttede repræsentantskabet som øverste myndighed, at bestyrelsen ved valget i 2023 skulle reduceres fra 23 repræsentantskabsvalgte bestyrelsesmedlemmer til 15 medlemmer.

Medlemmerne af repræsentantskabet er demokratisk valgt af Norlys' 805.000 andelshavere, og det er de valgte medlemmer af repræsentantskabet, som vælger et medlem fra hvert af de 15 valgområder til bestyrelsen for Norlys a.m.b.a. Norlys har dermed ikke fuld kontrol over den overordnede kønsfordeling i bestyrelsen for Norlys a.m.b.a. Bestyrelsen for Norlys a.m.b.a. består i 2023 af 15 repræsentantskabsvalgte

bestyrelsesmedlemmer, hvoraf 3 er kvinder. Bestyrelsen udgøres således af 20% kvinder og 80% mænd, hvilket er et fald i antal kvinder på 2%-point fra 2022.

Direktionen:

Direktionen er repræsenteret med 4 medlemmer, hvor alle er mænd. Der er således 0/100 fordeling i 2023, hvilket er samme niveau som i 2022. Målsætningen er derfor ikke indfriet.

Koncernledelse:

Foruden direktionen består den øvrige koncernledelse af 3 kvinder og 9 mænd. Her er der således en 25/75 fordeling blandt medlemmer af koncernledelsen med personaleansvar, hvilket er en stigning på 7%-point fra 2022.

Ledere med personaleansvar:

Blandt ledere med personaleansvar er der 123 kvinder og 243 mænd. Procentfordelingen er således 34/66, hvilket er en stigning på 4%-point fra 2022. Rekruttering til koncernledelse og divisionsledelser sker ofte fra gruppen "ledere med personaleansvar". I Norlys har vi derfor en særlig indsats for at skabe en mere ligelig kønsfordeling blandt denne gruppe.

Initiativer i 2023, som understøtter arbejdet med ligebehandling, diversitet og inklusion

Vi har i 2023 igangsat en række initiativer, som skal bidrage til arbejdet med ligebehandling, diversitet og inklusion:

- Offentliggjort Politik for ligebehandling, diversitet og inklusion
- Offentliggjort nye måltal for kønsfordeling i alle ledelseslag
- Trænet og undervist direktion, koncernledelse, ledere, Samarbejdsudvalg og medarbejdere i ubevidste bias, diversitet og inklusion
- Fjernet loftet for hvor mange dage medarbejdere kan være hjemme for at passe deres syge børn samt forbedret vores barselsvilkår
- Nedsat en arbejdsgruppe under Norlys' Samarbejdsudvalg, der har arbejdet med livsfaser
- Øget fokus på diversitet og inklusion i Norlys' rekrutterings- og employer branding-indsatser

I forbindelse med valget til repræsentantskab og bestyrelse i 2023 valgte bestyrelsen i Norlys a.m.b.a., at der skulle igangsættes kampagner i valgprocessen, som i særlig grad var sammensat med henblik på at tiltrække kandidater til repræsentantskabet med variation i diversitet på alle parametre med specifikt fokus på kvinder og yngre kandidater. Valget resulterede i, at repræsentantskabet fastholdt 14% kvinder. Vi er godt på vej med flere initiativer, som skal flytte os på diversitets- og inklusionsagendaen, men vi ved også, at vi er langt fra at være i mål, og at vi fortsat skal udvikle os.

Vidensressourcer

Vores medarbejdere er vores vigtigste aktiv. Vi har mange vidensmedarbejdere med særlige kompetencer inden for bl.a. IT, tele- og elforsyning, og en stor teknikergruppe med specialiserede kompetencer. Derfor arbejder vi målrettet med at sikre høj medarbejdertrivsel og udvikle vores medarbejdere ud fra en filosofi om, at de skal øge deres markedsværdi, mens de arbejder i Norlys. Hver år gennemfører vi en arbejdsglædemåling, og i 2023 lå arbejdsglæden på index 77 og loyalitet på index 84 ud af 100. Norlys er derfor fortsat placeret i top 25%, jf. Ennovas arbejdsglædemåling. Alle medarbejdere har en årlig People Review-samtale med nærmeste leder. Samtalen har fokus på performance, motivation og arbejdsglæde samt forventninger til mål og udvikling i det kommende år. Vi har samtidig stort fokus på lederudvikling på alle niveauer i organisationen, hvor alle ledere med personaleansvar årligt inviteres til koncernfælles lederseminar med aktuelle emner på dagsordenen.



Forretningsmodel

Norlys' forretningsmodel tager afsæt i vores idégrundlag, ejerstrategi og koncernstrategi 2024-27.

Vores hovedaktiviteter inden for energi og telekommunikation er defineret i vores ejerstrategi, og vores forretningsmodel er centreret omkring den grønne og den digitale værdikæde.

Den grønne og digitale omstilling af samfundet er central i Norlys' DNA, hvor vi ser det som vores ansvar at udvikle den kritiske infrastruktur, som ingen danskere kan leve uden. Elnettet og ladenettet er fundamentet for den grønne omstilling, og fiber og 5G er fremtidens digitale vinderteknologier. Norlys skal udvikle infrastrukturen til et nyt niveau, der skaber et grønt og digitalt Danmark for alle.

Sammenhæng mellem strategi, kerneforretning og samfundsansvar

På en lang række områder er der en tydelig kobling mellem Norlys' strategi og kerneforretning på den ene side og vores bidrag og tilgang til samfundsansvar på den anden.

Norlys' forretningsmodel udspringer af kritisk infrastruktur i form af Danmarks største elnet og fibernet samt offentlig ladeinfrastruktur til elbiler. Og med købet af Telia også et mobilnet. Dette er teknologi og infrastruktur, som er grundpiller for, at samfundet kan fungere. Sikkerhed, driftsstabilitet og udvikling af disse forskellige infrastrukturer er kernen i Norlys' strategi og forretning, og gennem massive investeringer de kommende år løfter vi et stort og vigtigt samfundsansvar for udviklingen af Danmark.

I Norlys' strategi spiller bæredygtighed en markant rolle, og, som det fremgår af vores bæredygtighedsrapport, arbejder vi aktivt på at løfte os på ESG-området. Blandt andet ved at nedbringe vores CO₂-aftryk og sikre, at vores samarbejdspartnere også arbejder bæredygtigt.

Som en del af vores ejerstrategi har vi desuden besluttet, at vi hvert år vil uddele cirka 50 millioner kroner gennem Norlys Vækstpulje til innovative tiltag

og aktiviteter, der bidrager til fællesskab og en grøn og digital samfundsudvikling. Norlys Vækstpulje er primært til for vores andelshavere, men vi støtter også gerne projekter uden for vores ejergeografi, hvis de fremmer den grønne omstilling i en bredere forstand.

Sådan skaber vi værdi:

For vores kunder

Vi sikrer vores kunder adgang til fundamentale produkter og services inden for energi og telekommunikation på konkurrencedygtige vilkår. Vi arbejder hver dag på at levere en god og sammenhængende kundeoplevelse og udvikle vores produkter til glæde for brugerne.

For vores andelshavere

Vores andelshavere opnår værdi fra Norlys gennem en række særlige ejerfordele. Blandt andet et stabilt og fremtidssikkert elnet, et landsdækkende offentligt ladenetværk og adgang til hurtigt internet – også på den yderste markvej. Grundlæggende arbejder vi på at gøre det let for andelshaverne at være grønne, og samtidig støtter Norlys Vækstpulje de lokale fællesskaber.

For vores medarbejdere

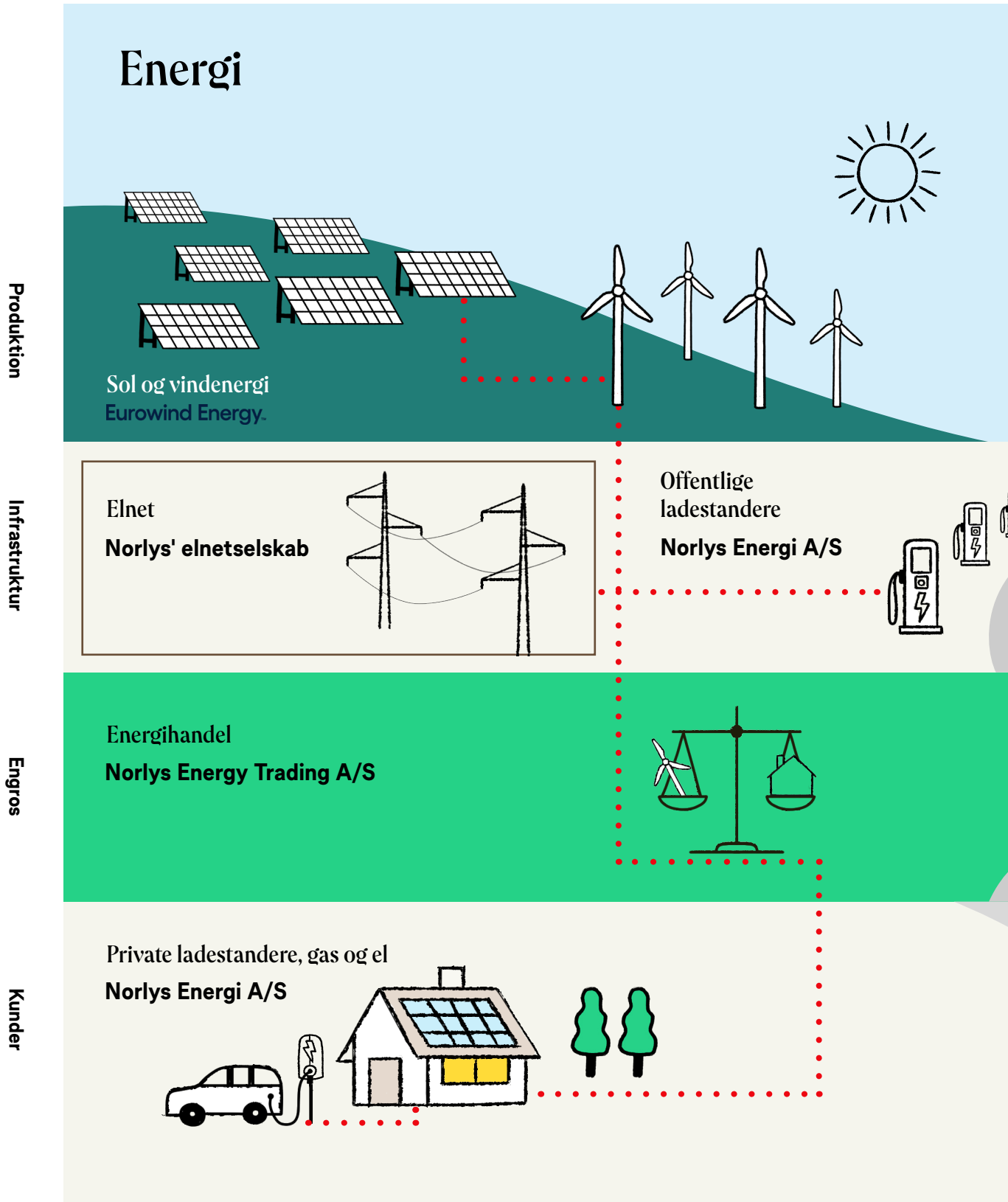
Vi investerer i at være en attraktiv og rummelig arbejdsplads med høj arbejdsglæde, gode udviklingsmuligheder og vilkår, der tilgodeser medarbejdere i alle livets faser og situationer. Vi arbejder værdibaseret og har fokus på et godt og sikkert arbejdsmiljø, hvor diversitet og inklusion er højt på agendaen.

For vores omverden

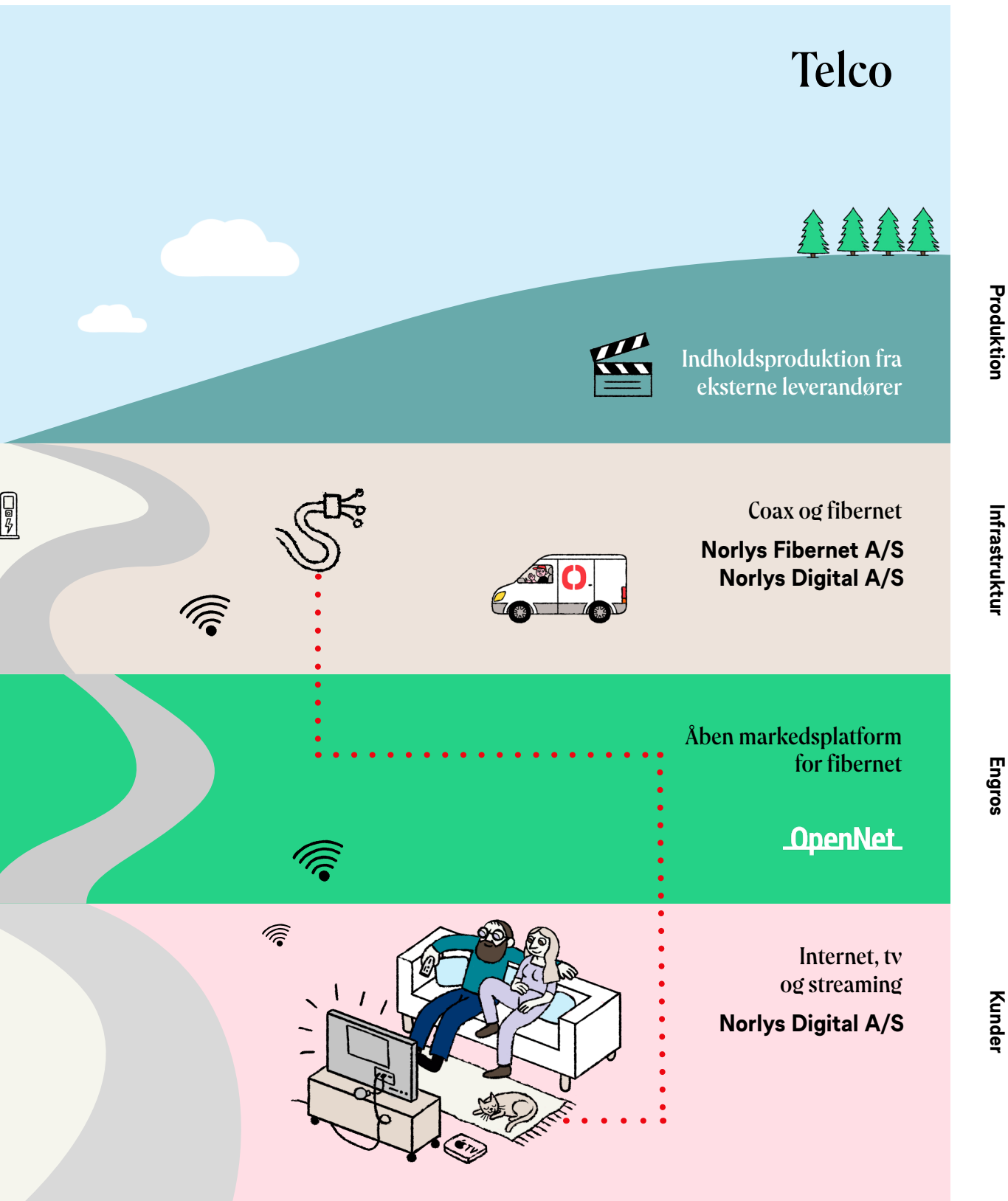
Vi bidrager til en grøn og digital samfundsudvikling og investerer massivt i grønne energiløsninger og innovation. Vi udvikler vedvarende energi gennem via vores delejerskab af Eurowind Energy. Vi støtter velgørende formål og bidrager til lokale fællesskaber gennem Norlys Vækstpulje.



Norlys' forretning



ngsmodel 2023



g kompetence

Mjølner
INFORMATICS

AUTOMIZE



A photograph of a person with curly hair, seen from the back, wearing a white shirt. They are looking at a wooden fence made of vertical slats. The lighting is bright, creating shadows on the fence. A large, light pink graphic element is on the right side of the page.

Forventninger til fremtiden

Transformation og fortsat store investeringer

Norlys ser frem mod et spændende 2024, hvor transformation står øverst på dagsordenen som en del af den nye strategi.

Efter den formelle overtagelse af Telia Danmark i starten af april 2024 venter nu en omfattende opgave med at frigøre Telia Danmark fra Telia Company og integrere virksomheden i Norlys. Det er det altoverskyggende fokus i 2024.

Samtidig skal vi fastholde vores kommercielle momentum både i Telia samt i vores øvrige kunderettede forretning, hvor vi fortsat skal stå stærkt i markedet for tv-, internet- og energiprodukter på et stærkt konkurrencepræget marked.

Vores eMobility-forretning er i god fremdrift med fokus på at få flere privat- og erhvervs-kunder på vores løsninger og fortsat investere massivt i udbredelsen af en national ladeinfrastruktur.

Vi ser også fortsat ind i store investeringer i elnettet og i udbredelsen af mere vedvarende energi gennem Eurowind Energy for at understøtte den grønne omstilling og elektrificeringen af Danmark.

Gennem Norlys Energy Trading understøtter vi balancen i energimarkederne og søger globalt at skubbe udviklingen mod mere vedvarende energi.

Ledelsen forventer, at Norlys i 2024 leverer et driftsresultat før afskrivninger (EBITDA) på ca. 2,9 milliarder kroner og et resultat før skat på mere end 1 milliard kroner. Investeringsniveauet for 2024 forventes igen at være højt og ligge i omegnen af 4 milliarder kroner. Forventningerne er eksklusive Telia og dertilhørende integrationsomkostninger, da handlen ikke var godkendt, da budgettet for 2024 blev lagt.



Norlys frem mod 2027: Det fulde potentiale

Norlys har i 2024 taget hul på en ny strategiperiode, som handler om at udfolde vores fulde potentiale.

2023 var det sidste år i Norlys' nuværende strategiperiode, og de sidste fire år har fokus været på at skabe ét samlet Norlys og høste de synergier og muligheder, som fusionen skabte.

Frem mod 2027 skal Norlys realisere sit fulde potentiale som et moderne og levende andelsselskab ved at bringe slutkundebranchen ind i kernen på lige fod med infrastrukturen, så vi driver den grønne omstilling og muliggør det digitale liv i Danmark for ejere og kunder.

Vi står over for en stor opgave, som gennemgribende vil transformere Norlys og tage os til et nyt niveau. Denne transformation hviler på fem betydelige delopgaver:

1

Eksekvering og forandring

Norlys har potentiale til at tage et nyt kvantespring, der gør os førende inden for den danske energi- og telesektor. Det kræver, at vi styrker vores evne til at eksekvere og forandre. Både ved at øge kvaliteten i vores processer og ved at sikre stærk ledelseskraft, kompetenceudvikling og et fortsat fokus på vores fælles kultur.

2

Et grøn og digitalt Danmark

Elnettet og ladenettet er fundamentet for den grønne omstilling, og fiber og 5G er fremtidens digitale vinderteknologier. Vi skal sikre udbygningen af meget mere vedvarende energi, sikre den nødvendige kapacitet i elnettet til et grønt Danmark, etablere et finmasket nationalt ladenetværk til øget elbilisme og fremtidssikre den digitale infrastruktur til danskernes behov både derhjemme og på farten.

3

Mobil i Norlys

Købet af Telia Danmark kommer til at forandre Norlys. Adskillelsen fra Telia Company og integrationen i Norlys er en udfordrende opgave, som vi skal lykkes med. Derfor bliver etableringen af mobil i Norlys et afgørende fokus de kommende år, hvor vi samtidig skal sikre en stabil drift, høj kundetilfredshed og byde 800 nye kolleger velkommen i Norlys.

Strategiske målsætninger frem mod 2027*

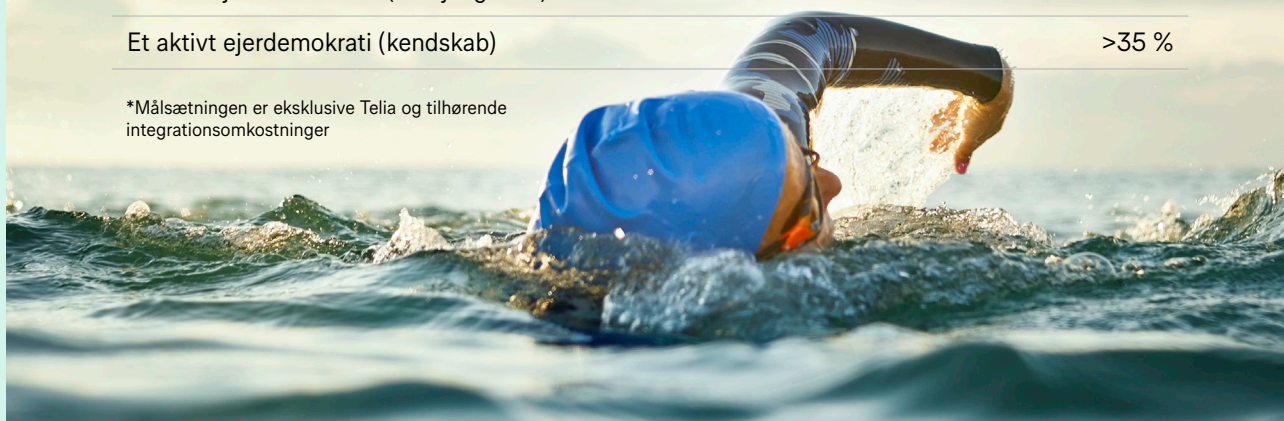
FINANSIELLE MÅL

Driftsoverskud (EBITDA-%)	>20 %
Overskud (resultat før skat-%)	>5 %
Soliditet (% egenkapital ift. totale aktiver)	>55 %
Gearing (netto bærende gæld i forhold til EBITDA)	>3
Likviditet (cash conversion – frit cash flow ift. EBITDA)	>0,25
Afkast (ROIC-%, afkast på investeret kapital)	>3 %

IKKE-FINANSIELLE MÅL

Stabil infrastruktur (udetid i minutter, fibernet/elnet)	32/17
ESG (CO2-reduktion ift. baseline 2020)	65 %
Kundetilfredshed (NPS)	>15
Brandkendskab (uhjulpet nationalt kendskab)	>56 %
Medarbejdertilfredshed (arbejdsglæde)	>78
Et aktivt ejerdemokrati (kendskab)	>35 %

*Målsætningen er eksklusiv Telia og tilhørende integrationsomkostninger



4

En sammenhængende kundeoplevelse

Norlys skal være et levende og moderne andelsselskab, der skaber ekstraordinær værdi. Det lykkes kun, hvis kunderne og brandet er en lige så afgørende del af kernen i Norlys som infrastrukturen. At sikre en stærk og sammenhængende slutkundeoplevelse, der er tæt på kundernes hverdag og sætter en ny standard for kundeoplevelsen, er afgørende for Norlys-brandets relevans.

5

En datadrevet og digital forretning

I den moderne verden er data og digitalisering vores vigtigste aktiver, og det skal gennemsyre vores forretning og vores måde at tænke på. Vi skal derfor øge vores digitale slagkraft og styrke vores digitale kompetencer. En digitaliseret og datadrevet forretning gør livet lettere og bedre for kunderne, fordi vi kender dem og kan forudse deres behov, og det giver også markant lavere omkostninger. Samtidig er data afgørende for en effektiv allokering af ressourcer og kapital.



Årsregnskab 2023



Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Norlys a.m.b.a.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 8. april 2024

Direktion



NIELS DUEDAHL
Administrerende direktør



GERT VINTHER JØRGENSEN
Økonomidirektør



JESPER VINTER BARSLUND
Direktør for infrastruktur



CLAUS FLYGER PEJSTRUP
Kommerciel direktør



JENS ERIK PLATZ
Formand Norlys a.m.b.a.



CHRISTIAN GREVE
Næstformand, Norlys a.m.b.a.



CHRISTIAN LAGONI



CLAUS ANTONISEN NIELSEN



CLAUS NØRGAARD



HENRIK BIELEFELDT



JOHN THOMSEN



JYTTE RABÆK SCHMIDT



JØRGEN HOLT CLEMMENSEN



LAUST HOLM SØ



LOTTE FRANK KIRKEGAARD



MALTE LARSEN



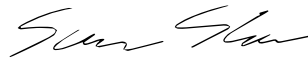
RUTH PALLUDAN



SØREN HVIDBJERG



SØREN NØRGAARD



SØREN STRØM



VIBEKE THOUGÅRD NIELSEN



THOMAS EJLSKOV HUST



TORBEN RAUNHOLT SCHMIDT

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til andelshaverne i Norlys a.m.b.a.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Norlys a.m.b.a for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlingerne som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 8. april 2024

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31



Claus Lindholm Jacobsen
statsautoriseret revisor
mne23328



Michael Groth Hansen
statsautoriseret revisor
mne33228



Resultatopgørelse | 01.01.2023 - 31.12.2023

RESULTATOPGØRELSE (T.KR.)		KONCERN		MODERSELSKAB	
Note		2023	2022	2023	2022
3	Nettoomsætning	12.376.336	22.010.888	0	0
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	897.147	493.215	0	0
4	Andre driftsindtægter	47.865	89.197	0	3.657
	Samlede driftsindtægter	13.321.348	22.593.300	0	3.657
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-7.656.531	-13.370.586	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-1.405.961	-1.192.161	-40.704	-30.035
	Bruttofortjeneste	4.258.856	8.030.553	-40.704	-26.378
5	Personaleomkostninger	-2.329.111	-2.279.309	-16.503	-13.256
	Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	1.929.745	5.751.244	-57.207	-39.634
10,11	Af- og nedskrivninger af immaterielle- og materielle anlægsaktiver	-1.929.647	-1.555.442	0	0
	Andre driftsomkostninger	-42.880	-32.544	0	0
	Resultat før finansielle poster (EBIT)	-42.782	4.163.258	-57.207	-39.634
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	56.702	9.604.367
13	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	61.060	569.941	0	0
	Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver	37.149	46.015	0	0
6	Finansielle indtægter	859.940	90.508	568.493	107.369
7	Finansielle omkostninger	-517.539	-688.025	-7.233	-430.847
	Resultat før skat	397.828	4.181.697	560.755	9.241.255
8	Skat af årets resultat	148.759	-633.293	-26.898	0
	Årets resultat	546.587	3.548.404	533.857	9.241.255
9	Resultatdisponering				

Balance | 31.12.2023

AKTIVER (T.KR.)	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2023	2022	2023	2022
Note				
Færdiggjorte udviklingsprojekter	927.118	441.579	0	0
Erhvervede patenter & knowhow	111.795	93.495	0	0
Goodwill	737.335	898.944	0	0
Udviklingsprojekter under udførelse	418.095	430.423	0	0
Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	0	27.791	0	0
10 Immaterielle anlægsaktiver	2.194.343	1.892.232	0	0
Grunde og bygninger	475.485	461.511	0	0
Distributionsanlæg	21.531.714	20.334.693	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	274.229	92.352	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse	1.473.276	1.162.964	0	0
11 Materielle anlægsaktiver	23.754.704	22.051.520	0	0
12 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	21.306.006	18.908.515
13 Kapitalandele i associerede virksomheder	1.855.650	1.674.450	0	0
14 Tilgodehavender hos associerede virksomheder	542.121	533.934	0	0
14 Andre værdipapirer og kapitalandele	239.041	229.241	0	0
14 Andre tilgodehavender	71.079	370.875	0	0
Finansielle anlægsaktiver	2.707.891	2.808.500	21.306.006	18.908.515
Anlægsaktiver i alt	28.656.938	26.752.252	21.306.006	18.908.515
Råvarer og hjælpematerialer	543.167	476.357	0	0
Fremstillede varer og handelsvarer	458.112	743.482	0	0
Varebeholdninger	1.001.279	1.219.839	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.530.062	2.093.881	0	0
15 Igangværende arbejder for fremmed regning	51.687	97.854	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	246.429	2.272.274
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	0	478	0	0
16 Udskudt skatteaktiv	1.033.369	692.438	0	28
17 Andre tilgodehavender	2.210.059	3.456.883	18.577	27.379
Selskabsskat	226.214	45.148	0	86
18 Periodeafgrænsningsposter	225.879	145.499	0	0
Reguleringsmæssige underdækninger	0	158.218	0	0
Tilgodehavender	5.277.270	6.690.399	265.006	2.299.767
Andre værdipapirer og kapitalandele	12.976.329	12.817.222	7.402.183	7.910.763
Likvide beholdninger	2.373.235	4.921.124	5.814	0
Omsætningsaktiver i alt	21.628.113	25.648.584	7.673.003	10.210.530
Aktiver i alt	50.285.051	52.400.836	28.979.009	29.119.045

PASSIVER (T.KR.) Note	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2023	2022	2023	2022
Overført overskud	28.654.373	28.158.640	23.694.432	23.267.279
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	5.068.092	5.670.601
Reserve for sikringstransaktioner	108.151	779.240	0	0
Nyfors vækstpulje	60.360	64.519	60.360	64.519
Norlys vækstpuljer	69.261	76.297	69.261	76.297
Minoritetsinteresser	1.581.592	1.916.424	0	0
Egenkapital	30.473.737	30.995.120	28.892.145	29.078.696
Hensættelse til pensioner og lignede forpligtelser	14.596	19.515	0	0
19 Andre hensatte forpligtelser	38.569	113.218	0	0
Hensatte forpligtelser i alt	53.165	132.733	0	0
Gæld til realkreditinstitutter	10.617.947	10.014.524	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder	12.251	5.754	0	0
Anden gæld	771	76	0	0
Periodeafgrænsningsposter	3.667.489	3.448.812	0	0
20 Langfristede gældsforpligtelser	14.298.458	13.469.166	0	0
20 Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	99.533	102.283	0	0
Banker	798.533	1.408.275	0	0
20 Modtagne forudbetalinger fra kunder	307.700	998.430	0	0
15 Forudfaktureringer af igangværende arbejde for fremmed regning	480	959	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.110.256	978.463	1.035	163
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	18.891	2.075
Gæld til associerede virksomheder	0	388	0	0
Selskabsskat	0	0	26.784	0
20 Anden gæld	2.784.701	3.958.240	40.154	38.111
20 Periodeafgrænsningsposter	358.488	356.779	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser	5.459.691	7.803.817	86.864	40.349
Gældsforpligtelser i alt	19.758.149	21.272.983	86.864	40.349
Passiver	50.285.051	52.400.836	28.979.009	29.119.045

- 21 Eventualaktiver
- 22 Eventualforpligtelser
- 23 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 24 Finansielle instrumenter
- 25 Nærstående parter og ejerforhold
- 26 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Egenkapitalopgørelse

KONCERN (T.KR.)

	Overført resultat	Reserve for sikringstransaktioner	Nyfors Vækstpulje	Norlys Vækstpuljer	Minoritetsinteresser	I alt
Egenkapital 1. januar 2023	28.158.640	779.240	64.519	76.297	1.916.424	30.995.120
Beviliget i året	0		-7.089	-54.106	0	-61.195
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-860.371	0	0	-106.943	-967.314
Skat af egenkapitalbevægelser	0	189.282	0	0	23.527	212.809
Øvrige egenkapitalposter	11.876	0	0	0	-51.752	-39.876
Tilgange i året	0	0	0	0	53.789	53.789
Afgange i året	0	0	0	0	-66.392	-66.392
Modtaget udbytte	0	0	0	0	-199.791	-199.791
Årets resultat	483.857	0	2.930	47.070	12.730	546.587
Egenkapital 31. december 2023	28.654.373	108.151	60.360	69.261	1.581.592	30.473.737

MODERSELSKAB (T.KR.)

	Overført resultat	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Nyfors Vækstpulje	Norlys Vækstpuljer	I alt
Egenkapital 1. januar 2023	23.267.279	5.670.601	64.519	76.297	29.078.696
Beviliget i året	0	0	-7.089	-54.106	-61.195
Regulering af sikringsinstrumenter i datterselskaber	0	-860.371	0	0	-860.371
Skat af egenkapitalbevægelser	0	189.282	0	0	189.282
Øvrige egenkapitalreguleringer	0	11.876	0	0	11.876
Årets resultat	427.153	56.704	2.930	47.070	533.857
Egenkapital 31. december 2023	23.694.432	5.068.092	60.360	69.261	28.892.145

Pengestrømpgørelse | 01.01.2023 - 31.12.2023

PENGESTRØMSOPGØRELSE (T.KR.)		KONCERN	
Note		2023	2022
	Årets resultat	546.587	3.548.404
	Af- og nedskrivninger	1.929.647	1.555.442
	Gevinst/tab ved afgang af anlægsaktiver	34.933	-28.517
27	Ændringer i driftskapital	-632.299	237.721
28	Andre reguleringer	-124.959	476.892
	Pengestrømme fra drift før finansielle poster	1.753.909	5.789.942
	Modtagne finansielle indtægter	176.669	68.494
	Betalte finansielle omkostninger	-483.982	-535.240
	Betalt/modtaget selskabsskat	0	-934.695
	Pengestrømme vedrørende drift	1.446.596	4.388.501
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-656.749	-357.804
	Køb af materielle anlægsaktiver	-3.336.859	-2.776.684
	Salg af materielle anlægsaktiver	29.193	134.391
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-71.872	-469.421
	Køb af virksomheder	-3.838	-829.796
	Salg af virksomheder	0	7.493.405
	Køb af værdipapirer	-41.750	-9.984.528
	Udlån til associerede virksomheder	-8.187	0
	Udbetalt udbytte til minoriteter	-356.421	0
	Modtaget udbytte	19.967	56.015
	Pengestrømme vedrørende investeringer	-4.426.516	-6.734.422
	Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-99.327	-275.418
	Afdrag på langfristet gæld øvrige	0	-793
	Modtagne tilslutningsbidrag	483.755	733.114
	Optagelse og indfrielse af langfristet gæld	700.000	6.691.842
	Ændring i kassekreditter	-609.780	-206.020
	Udbetalt til vækstpuljer	-61.195	-47.520
	Pengestrømme vedrørende finansiering	413.453	6.895.205
	Ændring i likvider	-2.566.467	4.549.284
	Likvide beholdninger primo	4.921.124	590.389
	Tilgang ved opkøb	18.578	-218.549
	Likvider 31.12.	2.373.235	4.921.124
	Som specificeres således:		
	Likvide beholdninger	2.373.235	4.921.124
	Likvider 31.12.	2.373.235	4.921.124

Noter

1. SÆRLIGE POSTER (T.KR.)	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2023	2022	2023	2022
Nedskrivning af færdiggjorte udviklingsprojekter	-200.045	0	0	0
Gevinst ved salg af ejerandele i datterselskab	0	0	0	6.687.000
	-200.045	0	0	6.687.000

Koncern

Koncernselskabet Norlys Digital har i 2023 gennemført en nedskrivning på 200 mio.kr. af selskabets aktiver. Nedskrivningen vedrører et nyt faktureringsystem. Projektet har vist sig at være mere komplekst end forventet, og nogle af migreringsløsningerne er derfor blevet erstattet undervejs. Det har medført markant øgede omkostninger, hvilket er den primære årsag til nedskrivningen.

Moderselskab

Norlys Digital & Tele Holding A/S havde i 2022 en ekstraordinær gevinst som følge af et salg af 35% ejerandel af sine kapitalandele i selskabet Norlys Infrastructure Holding A/S. I moderselskabet blev gevinsten indregnet som resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, mens denne blev ført over egenkapitalen i koncernen som følge af årsregnskabslovens bestemmelse vedrørende salg af minoritetsandele. Resultatpåvirkningen af salget udgjorde 6.687 mio. kr.

2. USIKKERHED VED INDREGNING OG MÅLING

El- og gassalg

Koncernselskabet Norlys Energi A/S foretager periodisering af el- og gassalg på baggrund af forbrugsdata registreret i Datahub og hos Energinet. Selskabet følger løbende sammenhængen mellem indkøbte og solgte kWh for kontinuerligt at sikre balance heri. Der er i sagens natur usikkerheder forbundet med periodiseringerne, hvilket blandt andet skyldes faktorer som forskel i aflæsningstidspunkt for slutbrugere, fejl i indberetningerne fra de tilknyttede distributionsselskaber samt muligheden for fejlregistreringer hos selskabets balanceansvarlige. Der bliver løbende indberettet korrektioner fra disse kilder, som kan medføre tilbagebetaling eller ekstra opkrævning hos selskabet. Da disse data genereres af kilder uden for selskabets kontrol, er det ikke muligt at lave en pålidelig opgørelse af disse usikkerheder, men en stor del kan elimineres ved afstemning af energibalancer, der kan gennemføres i forbindelse med årsafregningen.

Ladestandere, eMobility

Den regnskabsmæssige værdi af koncernens anlægsaktiver vedrørende ladestandere på 396 mio.kr. kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder. De foretagne skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Som følge af de risici og usikkerheder, som selskabet er underlagt, kan faktiske udfald afvige fra de foretagne skøn.

Målingen af aktivernes værdi kan påvirkes betydeligt af væsentlige ændringer i skøn og forudsætninger eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder. Selskabet har gennemført en nedskrivningstest af investeringen i eMobility forretningsområdet med det formål at kunne konstatere, hvorvidt selskabets anlægsaktiver vil være i stand til at generere tilstrækkelige positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af anlægsaktivernes regnskabsmæssige værdi. De fremtidige nettopengestrømme er estimeret ud fra foreliggende forretningsplaner med tilhørende budgetter og prognoser for indtjening, investeringer, antal kunder mv. Som følge af selskabets karakter og et relativt umodent marked med begrænset historisk data, må der foretages skøn med begrænset historisk data at basere sig på. Dette fører i sagens natur til en vis usikkerhed.

3. SEGMENTOPLYSNINGER/AKTIVITETER - PRIMÆRT SEGMENT (T.KR.)

	Energi	Forsyning	Digital	Fiber	Trading	Øvrig omsætning	Koncern i alt
2023							
Nettoomsætning	6.876.865	980.823	3.205.746	620.916	446.925	245.061	12.376.336
2022							
Nettoomsætning	12.018.022	1.113.929	3.418.077	382.638	4.967.995	110.227	22.010.888

3. GEOGRAFISKE MARKEDER

	2023	2022
Danmark	11.650.496	17.323.210
Øvrige lande	725.840	4.687.678
	12.376.336	22.010.888

4. ANDRE DRIFTSINDTÆGTER

Andre driftsindtægter består primært af fortjeneste ved salg af anlægsaktiver samt øvrige driftsindtægter af sekundær karakter for koncernen.

5. PERSONALEOMKOSTNINGER (T.KR.)

	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2023	2022	2023	2022
Lønninger	2.070.351	2.013.853	16.503	13.256
Pensioner	221.092	229.587	0	0
Andre omkostninger til social sikring	37.668	35.869	0	0
	2.329.111	2.279.309	16.503	13.256
Gennemsnitligt antal medarbejdere	3.521	3.245	0	0
Vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	21.698	21.600	18.701	18.306
Bestyrelse	7.034	7.717	5.144	7.071
	28.732	29.317	23.845	25.377

Oversigten viser det samlede vederlag for direktionen og bestyrelsen i Norlys a.m.b.a. På grund af persondataforordningen offentliggør vi det samlede vederlag for hvert enkelt medlem af bestyrelsen og direktionen i en særskilt vederlagsrapport, som kan findes på vores hjemmeside.

Ledelsen er en del af et 3-årigt langsigtet incitamentsprogram, som er baseret på opnåelsen af bestemte mål. Finansielle mål vedrørende Resultat før skat og ROIC samt ikke-finansielle mål vedrørende kendskabsgrad og hastighed på grøn omstilling bestemmer størrelsen af incitamentsudbetalingen.

Noter

6. FINANSIELLE INDTÆGTER (T.KR.)	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2023	2022	2023	2022
Renter fra tilknyttede virksomheder	0	0	121.811	49.315
Dagsværdireguleringer	403.521	22.014	362.873	20.758
Andre finansielle indtægter	456.419	68.494	83.809	37.296
	859.940	90.508	568.493	107.369

7. FINANSIELLE OMKOSTNINGER (T.KR.)	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2023	2022	2023	2022
Renter fra tilknyttede virksomheder	0	0	105	5.065
Dagsværdireguleringer	35.211	152.785	19	0
Andre finansielle omkostninger	482.328	535.240	7.109	425.782
	517.539	688.025	7.233	430.847

8. SKAT AF ÅRETS RESULTAT (T.KR.)	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2023	2022	2023	2022
Aktuel skat	-48.850	-642.241	-26.784	0
Årets ændring i udskudt skat	136.498	1.376	-114	0
Regulering vedrørende tidligere år	61.111	7.572	0	0
	148.759	-633.293	-26.898	0

9. RESULTATDISPONERING (T.KR.)	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2023	2022	2023	2022
Minoritetsinteresser	12.730	994.368	0	0
Overført til vækstpuljer	50.000	50.000	50.000	50.000
Reserve for nettoopskrivning	0	0	56.704	9.604.368
Overført resultat	483.857	2.504.036	427.153	-413.113
	546.587	3.548.404	533.857	9.241.255

10. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER (T.KR.)	KONCERN				
	Færdiggjorte udviklings- projekter	Erhvervede patenter & knowhow	Goodwill	Udviklings- projekter under udførelse	Forudbetaling for immaterielle anlægsaktiver
Kostpris 1. januar 2023	684.256	305.229	1.319.705	434.923	27.791
Tilgang ved virksomhedsopkøb	0	0	600	0	0
Årets tilgange	0	0	6.881	649.868	0
Årets afgang	-855	0	-590	0	0
Overførsler i årets løb	789.127	32.198	0	-666.696	-27.791
Kostpris 31. december 2023	1.472.528	337.427	1.326.596	418.095	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	242.677	211.734	420.761	4.500	0
Årets nedskrivninger	200.045	0	33.458	0	0
Årets afskrivninger	94.239	20.242	128.181	0	0
Overførsler i årets løb	8.449	-6.344	6.861	-4.500	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	545.410	225.632	589.261	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	927.118	111.795	737.335	418.095	0
Renteomkostninger indregnet som en del af kostpris	0	0	0	1.818	0

Særlige forudsætninger vedrørende udviklingsprojekter

Igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter udgøres af eksterne omkostninger og interne timer til udvikling og tilpasning af software-systemer.

De indregnede udviklingsprojekter er udvikling af fibernet, udviklingen af teknologi såvel som udvikling af understøttende IT-systemer, udvikling af nye platforme til distribution af TV-indhold, samt en ny afregnings- og selvbetjeningsløsning for kunderne i Norlys Fibernet og Norlys Digital.

Udviklingsprojekter under udførelse kan henføres til udviklingsprojekter, der vedrører koncernens IT-systemer samt øvrig systemudvikling til understøttelse af koncernens strategi og aktiviteter. Udviklingsprojekterne lever op til de fremsatte forventninger, og der er således ikke indikationer på yderligere nedskrivning. Udviklingsprojekter under udførelse forventes dermed at bidrage til den fremtidige indtjening.

Noter

11. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER (T.KR.)	KONCERN			
	Grunde og bygninger	Distributions-anlæg	Andre anlæg mv.	Andre anlæg under udførelse
Kostpris 1. januar 2023	663.255	30.379.336	203.603	1.162.964
Tilgang ved virksomhedsoptag	2.489	0	560	1.810
Årets tilgange	46.587	152.801	63.387	3.074.084
Årets afgang	-23.749	-22.957	-834	-15.795
Overførsler i årets løb	2.702	2.462.739	157.508	-2.749.787
Kostpris 31. december 2023	691.284	32.971.919	424.224	1.473.276
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	201.744	10.044.643	111.251	0
Årets nedskrivninger	0	7.615	0	0
Årets afskrivninger	14.055	1.392.413	39.399	0
Tilbageførsel ved afgang	0	0	-655	0
Overførsler	0	-4.466	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	215.799	11.440.205	149.995	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	475.485	21.531.714	274.229	1.473.276
Renteomkostninger indregnet som del af kostprisen	0	43.009	1.223	1.378

12. KAPITALANDELE I TILKNYTTETE VIRKSOMHEDER (T.KR.)	MODERSELSKAB	
	2023	2022
Kostpris 1. januar	13.237.914	13.237.914
Tilgang	3.000.000	0
Kostpris 31. december	16.237.914	13.237.914
Værdiregulering 1. januar	5.670.601	267.799
Årets resultat	80.826	9.628.490
Egenkapitalreguleringer	-659.212	-201.565
Eliminering af intern avance	684	684
Modtaget udbytte	0	-4.000.000
Afskrivning på goodwill	-24.807	-24.807
Værdiregulering 31. december	5.068.092	5.670.601
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	21.306.006	18.908.515

Noter

12. KAPITALANDELE I TILKNYTTETE VIRKSOMHEDER (fortsat)

MODERSELSKAB

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kan specificeres således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
Norlys Holding A/S	Silkeborg	100%
Datterselskaber i Norlys Holding A/S		
OpenNet A/S	Silkeborg	100%
SE Blue Holding A/S	Esbjerg	100%
Selskabet af 1. november 1995 A/S	Esbjerg	100%
Gudenaacentralen a.m.b.a.	Viborg	99,9%
GreenLab Skive A/S	Skive	55,9%
Karlsgårde Vandkraft A/S	Esbjerg	100%
Norlys Digital & Tele Holding A/S	Esbjerg	100%
Norlys Energy Trading A/S	Aalborg	52,2%
Mjølner Informatics A/S	Aarhus	97,3%
Automize A/S	Kolding	60,0%
Norlys Forsyning A/S	Esbjerg	100%
Norlys Energi A/S	Aalborg	86,5%
Energi Nord Holding A/S	Aalborg	52,0%
Norlys Infrastruktur A/S	Esbjerg	100%
Datterselskaber i Norlys Digital & Tele Holding A/S		
Norlys Digital A/S	Aarhus	100%
Norlys Infrastructure Holding A/S	Silkeborg	65%
Datterselskaber i Norlys Energy Trading A/S		
Norlys Energy Trading Americas Inc.	USA	100%
Norlys Energy Trading Americas LLC.	USA	100%
Norlys Energy Trading Asia PTE Ltd.	Singapore	100%
Norlys Energy Trading GmbH	Tyskland	100%
Datterselskaber i Norlys Infrastructure Holding A/S		
Norlys Fiber Infrastruktur A/S	Silkeborg	100%
Datterselskaber i Mjølner Informatics A/S		
Mjølner Informatics Spain S.L.	Spanien	100%
Datterselskaber i Norlys Fiber Infrastruktur A/S		
Norlys Fibernet A/S	Silkeborg	100%
Datterselskaber i Norlys Energi A/S		
Norlys Charging ApS	København	100%
Datterselskaber i Norlys Infrastruktur A/S		
N1 A/S*	Esbjerg	56%
Datterselskaber i Norlys Forsyning A/S		
N1 A/S*	Esbjerg	44%

* Selskabet N1 A/S er ejet af Norlys Infrastruktur A/S og Norlys Forsyning A/S

13. KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER (T.KR.)	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2023	2022	2023	2022
Kostpris 1. januar	1.162.231	1.259.299	0	0
Årets tilgange	60.000	65.000	0	0
Årets afgang	-7.038	-122.106	0	0
Overførsler i årets løb	-84.000	-39.962	0	0
Kostpris 31. december	1.131.193	1.162.231	0	0
Værdiregulering 1. januar	512.219	41.968	0	0
Egenkapitalreguleringer	151.678	15.440	0	0
Årets resultat	82.442	526.377	0	0
Modtaget udbytte	-19.967	-18.750	0	0
Afskrivning på goodwill	-21.382	-21.530	0	0
Dagsværdiregulering	0	64.088	0	0
Tilbageførsel ved afgang	0	-1.681	0	0
Overførsler i årets løb	19.467	-93.693	0	0
Værdiregulering 31. december	724.457	512.219	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.855.650	1.674.450	0	0

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder indregnet i resultatopgørelsen består af:

Andel af årets resultat	82.442
Afskrivning på goodwill	-21.382
	61.060

13. KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER (T.KR.) (fortsat)

MODERSELSKAB

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
Eurowind Energy A/S	Hobro	49,8%
Visue A/S	Aarhus	38,9%
RAH Fiberbredbånd A/S	Ringkøbing	45%
SEF Fiber A/S	Svendborg	25%

Noter

14. FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER (T.KR.)

	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2023	533.934	229.148	370.875
Tilgang ved virksomhedsopkøb	0	0	61
Årets tilgange	8.187	10.146	1.726
Årets afgang	0	-346	-301.583
Kostpris 31. december 2023	542.121	238.948	71.079
Værdiregulering 1. januar 2023	0	93	0
Værdiregulering 31. december 2023	0	93	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	542.121	239.041	71.079

Tilgodehavender hos associerede virksomheder

Norlys Holding A/S har d. 18. juni 2021 udlånt 149 mio. kr. til Eurowind Energy A/S i form af hybridobligationer, som har karakteristika som et ansvarligt lån, hvorfor det indregnes under tilgodehavender hos associerede virksomheder. Lånet har en løbetid på 1.000 år til 3021 og forrentes med 5,6% i rente i de første 5 år, hvorefter renten vil stige til 3-årige EUR swaprente med tillæg på 10,95%.

15. IGANGVÆRENDE ARBEJDER FOR FREMMED REGNING (T.KR.)

	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2023	2022	2023	2022
Igangværende arbejder, salgspris	54.939	117.860	0	0
Igangværende arbejder, acontofaktureret	-3.732	-24.215	0	0
Reklassifikation af negativ værdi	480	4.209	0	0
Reklassifikation af negativ værdi	-480	-959	0	0
	51.207	96.895	0	0
Nettoværdien er indregnet således i balancen				
Igangværende arbejder for fremmed regning	51.687	97.854	0	0
Forudfaktureringer af igangværende arbejder for fremmed regning	-480	-959	0	0
	51.207	96.895	0	0

16. UDSKUDT SKAT (T.KR.)	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2023	2022	2023	2022
Udskudt skatteaktiv				
Immaterielle anlægsaktiver	-102.460	2.128	0	0
Materielle anlægsaktiver	-8.296	-275.744	0	0
Tilgodehavender	-768	0	0	0
Hensatte forpligtelser	10.635	10.245	0	0
Gældsforpligtelser	863.161	782.040	0	0
Fremførbart skattemæssigt underskud	271.097	173.769	0	28
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	1.033.369	692.438	0	28

Bevægelse i udskudt skat

Primo	692.438
Tilgang ved køb	874
Indregnet i resultatopgørelsen	136.498
Indregnet i egenkapitalen	223.147
Regulering udskudt skat vedrørende tidligere år	-18.598
Øvrige reguleringer	-990
Ultimo	1.033.369

Udskudt skatteaktiv vedrører primært tilslutningsbidrag med forskellig regnskabs- og skattemæssig behandling samt skattemæssigt underskud fra tidligere år.

Forskelsværdierne vedrørende tilslutningsbidrag vil blive udlignet ved den regnskabsmæssige indtægtsføring af det periodiserede beløb over de kommende 40 år, og det vurderes derfor forsvarligt at indregne udskudt skatteaktiv på baggrund heraf. Udskudt skatteaktiv vedrørende skattemæssigt underskud til fremførelse udgør værdien af den del af underskuddet, som forventes at kunne udnyttes inden for en periode på 3-5 år på baggrund af koncernens forventede resultater i perioden.

Noter

17. ANDRE TILGODEHAVENDER

Andre tilgodehavender består af sikkerhedsstillelser overfor børser, som ikke er hurtigt konvertibel til likvider, afledte finansielle instrumenter, forudbetalinger samt tilgodehavende moms.

18. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER (OMSÆTNINGSAKTIVER)

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende 2024, abonnementer og licenser, samt tilskud til kunder der løber i 3-8 år.

19. ANDRE HENSÆTTELSER

Andre hensatte forpligtelser vedrører energibesparelser, igangværende sager, tabsgivende kontrakter, garantiforpligtelser og andre kontraktlige forpligtelser. De samlede hensættelser udgør 38.569 t.kr., hvoraf 26.416 t.kr. forventes at forfalde efter 1 år.

20. LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE (T.KR.)

	Forfald indenfor 1 år	Forfald mellem 1 og 5 år	Forfald efter 5 år	Gæld i alt
Gæld til realkreditinstitutter	99.533	1.820.129	8.797.818	10.717.480
Modtagne forudbetalinger fra kunder	307.700	12.251	0	319.951
Anden gæld	2.784.701	771	0	2.785.472
Periodeafgrænsningsposter	358.488	597.172	3.070.317	4.025.977
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	3.550.422	2.430.323	11.868.135	17.848.880

21. EVENTUALAKTIVER

Koncernen har ikke-indregnede udskudte skatteaktiver primært vedrørende underskud fra tidligere år, hvor koncernen skønner, at skatteaktivet ikke kan udnyttes indenfor en overskuelig fremtid. Koncernens ikke-indregnede udskudte skatteaktiv udgør 16 mio. kr. pr. 31.12.2023.

Koncernen har desuden et ikke-indregnet eventualaktiv vedrørende regulatorisk underdækning på ca. 303 mio. kr.

22. EVENTUALFORPLIGTELSER

Moderselskab

Moderselskabet hæfter solidarisk med fællesregistrerede koncernvirksomheder for den samlede momsforpligtelse. Den aktuelle momsforpligtelse udgjorde 58.671 t.kr. pr. 31.12.2023.

Moderselskabet har stillet selvskyldnerkaution for bankmellemværender for tilknyttede virksomheder. Kautionen er begrænset til 1.800 mio. kr.

Moderselskabet har stillet moderselskabsgarantier for datterselskabet Norlys Energi A/S for i alt 985 mio. kr.

Koncern

Koncernens hæftelse i SE Blue Equity I K/S udgør 150 mio.kr. Heraf er indbetalt 146,8 mio.kr., og resthæftelsen udgør 3,2 mio.kr.

Koncernens hæftelse i Blue Equity II K/S udgør 100 mio.kr. Heraf er indbetalt 74,3 mio.kr., og resthæftelsen udgør 25,7 mio.kr.

Koncernens hæftelse i Blue Equity III K/S udgør 75 mio.kr. Heraf er indbetalt 36,7 mio.kr., og resthæftelsen udgør 38,3 mio.kr.

Koncernen har ved indskud i Ærø Vind 1 I/S påtaget sig en forpligtelse, hvor alle interessenter hæfter solidarisk. Selskabet ejer 175 andele ud af 11.297 andele. Den samlede gæld pr. 31.12.2023 i Ærø Vind 1 I/S udgjorde 135 t.kr.

Koncernen har ved indskud i Ærø Vind 4 I/S påtaget sig en forpligtelse, hvor alle interessenter hæfter solidarisk. Selskabet ejer 300 andele ud af 19.746 andele. Den samlede gæld pr. 31.12.2023 i Ærø Vind 4 I/S udgjorde 23 t.kr.

Koncernen har afgivet tilbagetrædelseserklæring over for Eurowind Energy A/S' bankforbindelse. Tilbagetrædelseserklæringen udgør 349.859 t.kr.

Koncernens kreditfacilitet har overfor selskabets kunder stillet arbejdsgarantier for i alt 1.355 t.kr.

Koncernen har stillet moderselskabsgarantier for datterselskabet Norlys Energy Trading A/S for i alt 3.138 mio. kr.

Koncernen har indgået ikke-indregnede leje- og leasingkontrakter, hvor forpligtelsen udgør 750 mio. kr. frem til udløb.

23. PANTSÆTNINGER OG SIKKERHEDSSTILLELSER

Koncern

Prioritetsgæld er sikret ved pant i distributionsanlæg samt virksomhedspant (flydende pant) i nuværende og fremtidige erhvervelser af distributionsanlæg, der ikke er omfattet af førstnævnte pant. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte distributionsanlæg udgør 20.908.464 t.kr.

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 248.457 t.kr.

24. FINANSIELLE INSTRUMENTER (T.KR)

For Norlys Energi A/S, Norlys Energy Trading A/S, N1 A/S og Norlys Fibernet A/S

Der er indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af optioner, forwards og futures.

Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter udgør på balancedagen:

	2023	2022
Aktiver	422.755	1.066.445
Forpligtelser	339.398	815.048

Sikringsinstrumenter

Koncernen har indgået renteswaps til sikring af faste renter på selskabets variabelt forrentede realkreditlån. Kontrakterne har en varighed på op til 15 år. I kontrakterne er CIBOR 3 og 6 omregnet til en fast rente på mellem 1,705 % - 3,373 % på lån med en total hovedstol på 9.434.246 t.kr. Koncernens renteswaps er gældende for restløbetid på koncernens lån i intervallet 1 år - 15 år. Dagsværdien af koncernens renteswaps udgør på balancedagen 7.616 t.kr.

Noter

Koncernen har derudover indgået finansielle kontrakter på el og gas til afdækning af prisrisikoen på indgåede fremtidige salgskontrakter på salg af el og gas.

Sikring er foretaget gennem finansielle forwards og futures, der er modposteret direkte på egenkapitalen. Kontrakterne er handlet på regulerede europæiske markeder.

Dagsværdien af el-forwardkontrakter udgør på balancedagen -269.930 t.kr. og dagsværdien af elfutureskontrakter udgør på balancedagen 264.342 t.kr. Der er sikret varekøb på 2.190.742 MWh. Elkontrakterne har en løbetid fra 2024-2026.

Dagsværdien af gaskontrakterne udgør på balancedagen 36.029 t.kr. Der er sikret varekøb på 223.975 MWh. Gaskontrakterne har en løbetid på 2024-2025.

Der er endvidere indgået forwards til sikring af fremtidige pengestrømme relateret til injection og withdrawal på fremtidig lagerkontrakt, som er modposteret direkte på egenkapitalen.

Herudover indgår dagsværdi af sikringsinstrumenter til sikring af dagsværdi af fysisk gaslager ført i resultatopgørelsen efter Årsregnskabslovens §37 a. Dagsværdien af sikringskontrakterne udgør på balancedagen 113.541 t.kr.

Værdiregulering

Alle de indregnede kontrakter udgøres af finansielle optioner, forwards og futures og er opgjort på baggrund af offentliggjorte priser på børser. Selskabets handler er indgået med en række professionelle modparter, og der vurderes ikke særlig kreditrisiko forbundet hermed.

Specifikation af netto værdireguleringerne fremgår af nedenstående tabel.

24. FINANSIELLE INSTRUMENTER (FORTSAT) (T.KR.)

	Værdiregulering, resultatopgørelse	Værdiregulering, egenkapital	Dagsværdi 31. december
Futures (el)	-35.791	0	-35.791
Futures (gas)	94.063	0	94.063
Kapaciteter (el)	5.521	0	5.521
Kapaciteter (gas)	-5.434	0	-5.434
Forwards (el)	78.202	-437.886	-195.743
Forwards (gas)	129.024	-354.307	290.645
Renteswaps	0	7.616	7.616

25. NÆRTSTÅENDE PARTER

Der er ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Norlys-koncernen.

I henhold til årsregnskabslovens §98c stk. 7 oplyses alene om transaktioner med nærtstående parter, som ikke er foregået på markedsvilkår. Der har ikke været transaktioner, som ikke er gennemført på markedsvilkår i regnskabsåret for hverken moderselskabet eller koncernen.

26. HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGT REVISOR (T.KR.)

	2023	2022
I andre eksterne omkostninger er indeholdt honorar til selskabets repræsentantskabsvalgte revisor med:		
Revisionshonorar	2.932	1.765
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	1.023	318
Skatterådgivning	1.094	577
Andre ydelser	5.316	8.397
	10.365	11.057

27. PENGESTRØMSOPGØRELSE - ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL (T.KR.)

	2023	2022
Ændring i varebeholdninger	218.560	-770.144
Ændring i tilgodehavender	2.074.829	-219.662
Ændringer i leverandører mv.	-2.925.688	1.227.527
	-632.299	237.721

28. PENGESTRØMSOPGØRELSE - ANDRE REGULERINGER (T.KR.)

	2023	2022
Finansielle indtægter	-176.669	-90.508
Finansielle omkostninger	483.982	688.025
Øvrige reguleringer	-432.272	-120.625
	-124.959	476.892

29. BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN

Efter balancedagen har Norlys Holding A/S den 2. april 2024 gennemført købet af Telia Danmark til en foreløbig værdi af 6,25 milliarder kroner.

Herudover er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Norlys a.m.b.a. for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Bortset fra områderne nævnt nedenfor er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2023 er aflagt i t.kr. Moderselskabet har i henhold til årsregnskabslovens §86, stk. 4 undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

Moderselskabet har i henhold til årsregnskabslovens §96, stk. 3 undladt at angive honorar til generalforsamlingsvalgt revisor.

Ændring af anvendt regnskabspraksis for aktivering af låneomkostninger på anlægsaktiver

Med virkning for regnskabsåret 2023 har Norlys koncernen valgt at anvende årsregnskabslovens mulighed for at aktivere låneomkostninger på kvalificerende aktiver. Selskabets regnskabspraksis er ændret, da det er ledelsens vurdering, at den ændrede regnskabspraksis fører til et mere retvisende billede af selskabets aktiver, forpligtelser, den finansielle stilling samt resultatet. Ændringen i regnskabspraksis har haft følgende effekt på årets resultat, aktiver og egenkapital:

TDKK	2023
Årets resultat	+47.429
Aktiver	+47.429
Egenkapital	+47.429

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes.

Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden.

Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balance-dagen.

Indregning og måling af virksomhedssammenslutninger

Koncernen har valgt at anvende overgangsbestemmelserne i ”udtalelse om forholdet mellem bestemmelser om virksomhedssammenslutninger i årsregnskabsloven og IFRS udsendt af Erhvervsstyrelsen i marts 2018, hvilket betyder, at der er forskelle i den regnskabsmæssige behandling af virksomhedssammenslutninger gennemført før og efter 1. juli 2018.

Efterfølgende afsnit beskriver den anvendte regnskabspraksis fra 1. juli 2018:

Nyerhvervede virksomheder indregnes i regnskabet fra overtagelsestidspunktet ud fra bogført værdimetoden. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i regnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor selskabet faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor selskabet opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelse efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret. Hvis der på overtagelsestidspunktet

er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser, eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af nettoinvestering i udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Norlys a.m.b.a. og dattervirksomheder, hvori Norlys a.m.b.a. direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og/eller udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed efter, at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Herunder fradrages eventuelle besluttede omstrukturingshensættelser vedrørende den overtagne virksomhed. Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over forventet brugstid, dog højst over

Anvendt regnskabspraksis

20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventede tab eller omkostninger, indregnes et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver i resultatopgørelsen over de ikke monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger. Afskrivning på goodwill indregnes i posten af- og nedskrivninger.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponeringen og en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

Tidsmæssige forskelle i kundebetalinger

Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling opstår som følge af, at visse poster i årsregnskabet, herunder afskrivninger på anlægsaktiver, indregnes efter forskellige principper i årsrapporten henholdsvis opgørelse af omkostninger og indtægter efter indtægtsrammebekendtgørelsen. Der er tale om en periodeafgrænsningspost, som indregnes som sådan under henholdsvis tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Årets tidsmæssige forskydning indregnes i nettoomsætningen.

Resultatopgørelsen

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Nettoomsætning

Koncernens nettoomsætning består af forskellige indtægtskilder fra koncernens forskellige divisioner.

Energi, Digital og Fiber:

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet, når:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Særligt for Digital og Fiber:

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes

afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelse indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Forsyning:

Nettoomsætningen omfatter indtægter fra salg af netydelser, tilslutnings- og anlægsbidrag samt øvrige relaterede indtægter. Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter.

Virksomhedens priser fastsættes på baggrund af en fra Forsyningstilsynet udmeldt indtægtsramme. Over-/underdækning i forhold til indtægtsrammen indregnes i resultatopgørelsen i nettoomsætningen, hvis den forventes opkrævet/skal tilbagebetales.

Rabat på netydelser og abonnement fra regnes i omsætningen. Tilslutningsbidrag fra kunder til dækning af omkostninger ved nettilslutning passiveres og indtægtsføres systematisk over anlæggets levetid. Indtægtsført

tilslutningsbidrag indregnes i nettoomsætningen. Anlægsbidrag til dækning af omkostninger ved nettilslutning passiveres og amortiseres systematisk over anlæggets levetid.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Trading:

Nettoomsætning omfatter fysiske og finansielle kontrakter, hvor levering er fundet sted i regnskabsåret, herunder tilknyttede handelsomkostninger. Indregnet er ligeledes dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter som indregnes netto. Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusivt moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt fortjeneste ved salg af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver

samt tab ved salg af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning. Køb af elektricitet periodiseres i fuldt omfang efter leveringstidspunktet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder. Personaleomkostninger i moderselskabet vedrører vederlag til bestyrelse og repræsentantskab.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab og med fradrag af afskrivning på goodwill under posterne "Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder" og "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder" indregnes og måles efter den indre værdis metode. I både koncernens og

modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab. Indregningen sker på baggrund af senest aflagte årsrapport.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen. Moderselskabet Norlys a.m.b.a. er i praksis skattefrit af egne indtægter jf. selskabsskatteovens § 1, stk. 1, nr. 6. Alle danske koncernselskaber under Norlys a.m.b.a. (det vil i praksis sige alle danske datterselskaber, hvor ejerandelen er over 50%) indgår i sambeskatning med Norlys Holding A/S som administrationselskab.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill og koncerngoodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på

Anvendt regnskabspraksis

baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill og koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med fradrag af afholdte omkostninger, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør 5 – 20 år.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill og koncerngoodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Udviklingsprojekter, knowhow, kundekontrakter, patenter, rettigheder og licenser

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og indentificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt, indregnes som immaterielle anlægsaktiver.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter. Udviklingsprojekter, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet

afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid.

Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år, såfremt den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle koncernens nytte af det udviklede produkt m.v.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af immaterielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder, dog maksimalt 20 år. Knowhow, kundekontrakter, patenter, rettigheder og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, mens rettigheder og licenser afskrives over aftaleperioden på 3 til 20 år. Knowhow og kundekontrakter afskrives over den vurderede økonomiske brugstid på 5 til 10 år. Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter, henholdsvis andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi

efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Bygninger 40 år

Distributionsanlæg 10-45 år

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på

salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Indregning efter indre værdis metode har ikke været fuldt ud muligt for alle koncernens investeringer som følge af manglende adgang til detaljeret regnskabsmateriale. Koncernen har derfor ikke været i stand til at opgøre den regnskabsmæssige indre værdi i overensstemmelse med koncernens anvendte regnskabspraksis. Som følge heraf er en investering indregnet til kostpris.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med

negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0 og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt.

Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes en hensat forpligtelse hertil. Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under indregning og måling af virksomhedssammenslutninger.

Andre værdipapirer og kapitalandele samt andre tilgodehavender (anlægsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele, der indregnes som finansielle anlægsaktiver, omfatter unoterede aktier, der måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Andre tilgodehavender, der indregnes som finansielle anlægsaktiver, måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede

nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Gaslager, der er effektivt sikret af sikringsinstrumenter, måles til dagsværdi med indregning af værdireguleringer i resultatopgørelsen efter årsregnskabslovens § 37 a.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Anvendt regnskabspraksis

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde. Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere. Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehaver eller gældsforpligtelser.

Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien. Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Over- og underdækninger

Saldo for reguleringsmæssig over- og underdækning indregnes under henholdsvis gældsforpligtelser og tilgodehaver med modpostering i resultatopgørelsen

under nettoomsætning. Saldoen udgør det beløb, som virksomheden forventer at tilbagebetale eller opkræve i kommende års takster målt til nutidsværdi. Udgangspunktet for opgørelsen er indeværende og tidligere års opgørelse af faktiske indtægter og omkostninger i forhold til virksomhedens foreløbigt indregnede beløb, som virksomheden har opgjort pr. balancedagen i henhold til "Bekendtgørelse om indtægtsrammer for netvirksomheder."

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede værdipapirer måles til kostpris.

Likvider

Likvide beholdninger omfatter likvide beholdninger og bankindeståender.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, indregnes det samlede forventede tab på det igangværende arbejde som en hensat forpligtelse.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som

lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget amortisering af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Tilslutningsbidrag vedrørende el og indtægter fra udligningsordning indtægtsføres over 40 år i takt med, at de tilhørende investeringer afskrives, mens tilslutningsbidrag vedrørende bredbånd indtægtsføres over 5 år. Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden. Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets

begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, modtagne tilslutningsbidrag og betaling af udbytte til selskabsdeltagere. Træk på selskabets kassekredit i pengestrømsopgørelsen klassificeres som pengestrømme fra finansieringsaktiviteter i overensstemmelse med en fortolkning fra Erhvervsstyrelsen.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Bruttomargin

Bruttoresultat x 100 /
Nettoomsætning

Overskudsgrad

Resultat før finansielle poster x 100 /
Nettoomsætning

Afkastningsgrad

Resultat før finansielle poster x 100 /
Gennemsnitlige aktiver

Soliditetsgrad

Egenkapital ultimo x 100 /
Samlede aktiver ultimo

Forrentning af egenkapital

Ordinært resultat efter skat x 100 /
Gennemsnitlig egenkapital



NORLYS